



legacoop
L O M B A R D I A

Analisi economico-aziendale delle cooperative aderenti



Gennaio 2023



Sommario

1. Perché analizzare un bilancio?
2. Cosa misurare?
3. Analisi della redditività
4. Analisi della liquidità
5. Analisi della solidità
6. Focus sugli addetti

Sommario

1. Perché analizzare un bilancio?

2. Cosa misurare?

3. Analisi della redditività

4. Analisi della liquidità

5. Analisi della solidità

6. Focus sugli addetti

1. Perché analizzare un bilancio?

- Valutare lo “stato di salute” della cooperativa
 - economicità
 - fronteggiare gli impegni finanziari
 - accountability interna ed esterna
 - diagnosi strategiche
 - concessione di finanziamenti
- Conoscere il passato e progettare il futuro

Sommario

1. Perché analizzare un bilancio?

2. Cosa misurare?

3. Analisi della redditività

4. Analisi della liquidità

5. Analisi della solidità

6. Focus sugli addetti

2. Cosa misurare?

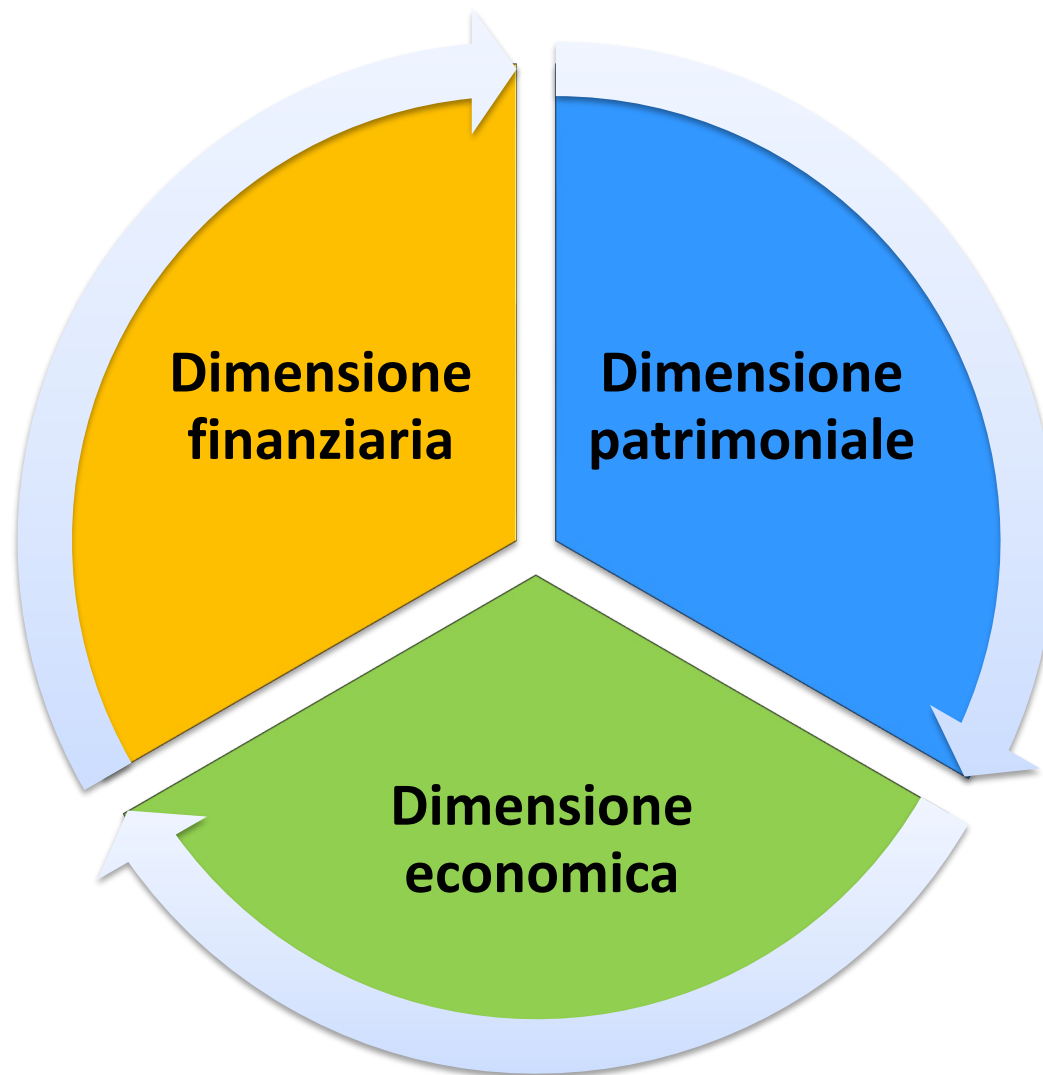
STRUTTURA CONTABILE

- Valutazione dello stato di salute della cooperativa
- Analisi delle voci del Conto Economico
- Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

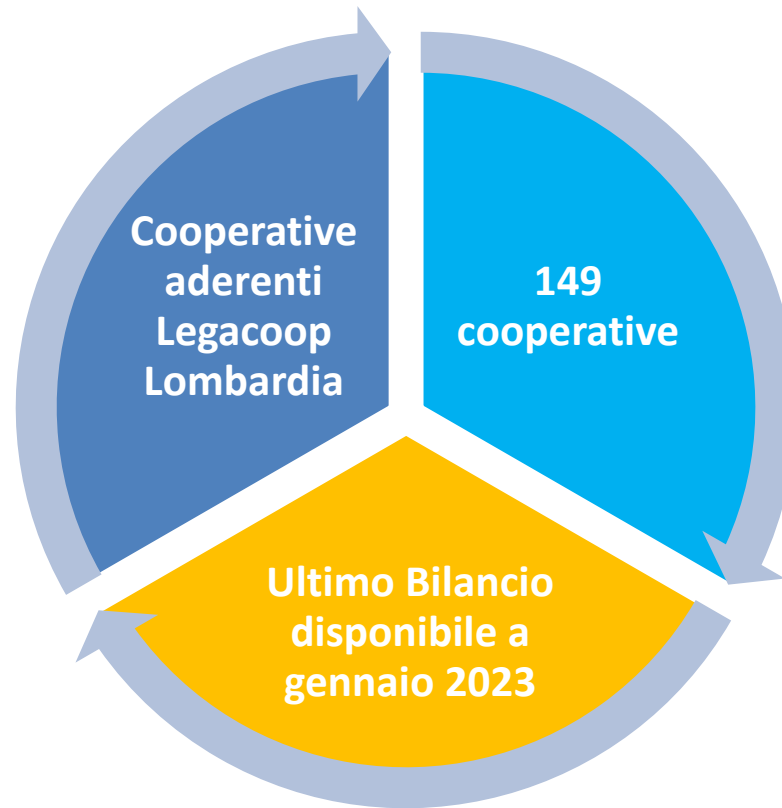
INDICATORI CONTABILI

- Indicatori di redditività
- Indicatori di liquidità
- Indicatori di solidità

2. Cosa misurare?



2. Cosa misurare? Benchmarking



Sommario

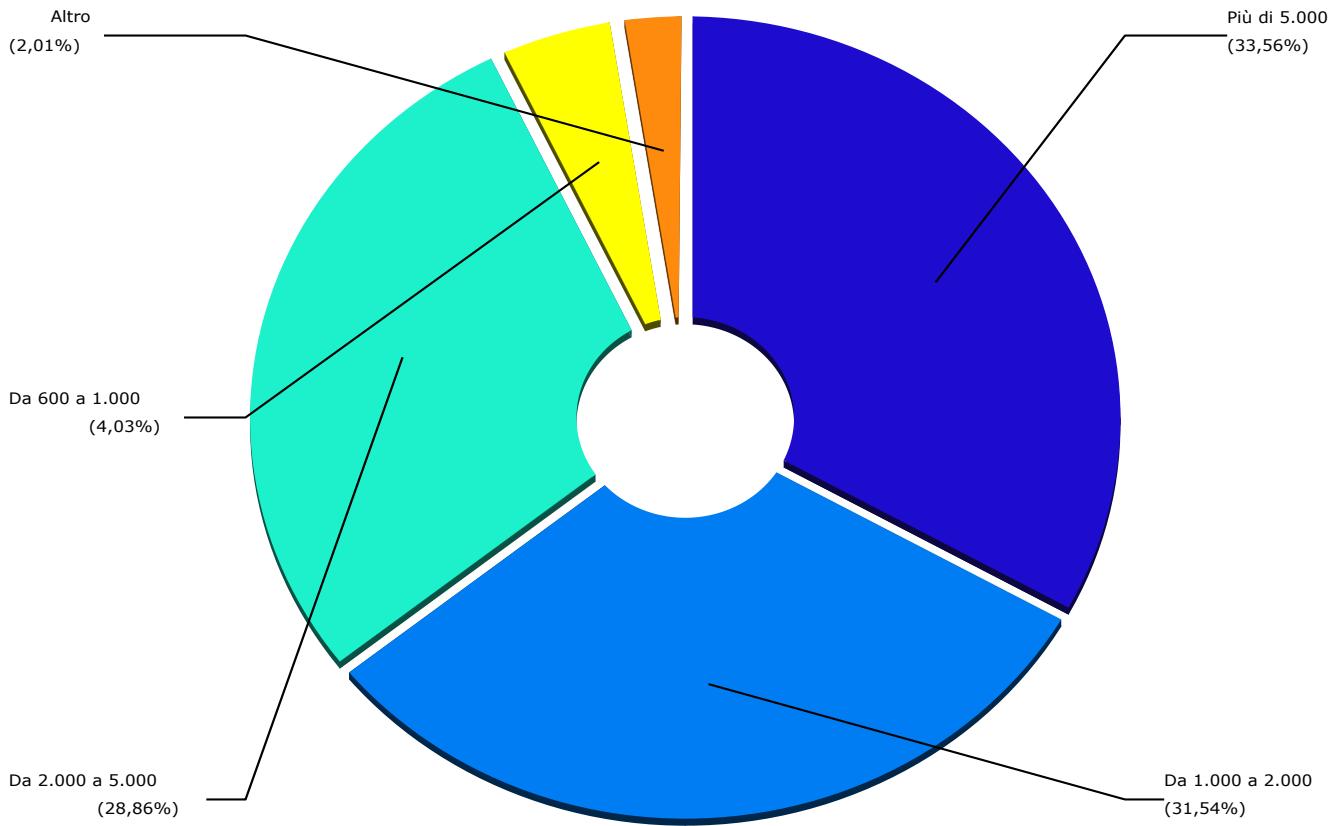
1. Perché analizzare un bilancio?
2. Cosa misurare?
- 3. Analisi della redditività**
4. Analisi della liquidità
5. Analisi della solidità
6. Focus sugli addetti

3. Ricavi di vendita

| Località (Sede legale) | Meno di 5 | Da 100 a 200 | Da 350 a 600 | Da 600 a 1.000 | Da 1.000 a 2.000 | Da 2.000 a 5.000 | Più di 5.000 | Tutti |
|------------------------|-----------|--------------|--------------|----------------|------------------|------------------|--------------|------------|
| Varese | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 3 |
| Como | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Milano | 1 | 1 | 1 | 2 | 23 | 24 | 28 | 80 |
| Bergamo | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | 5 | 3 | 13 |
| Brescia | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 2 | 2 | 10 |
| Pavia | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | 1 | 2 | 8 |
| Cremona | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | 5 |
| Mantova | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | 3 | 3 | 11 |
| Lecco | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 2 | 5 |
| Monza e della Brianza | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 4 | 8 |
| Tutti | 1 | 1 | 1 | 6 | 47 | 43 | 50 | 149 |

Dati: migliaia euro

3. Ricavi di vendita



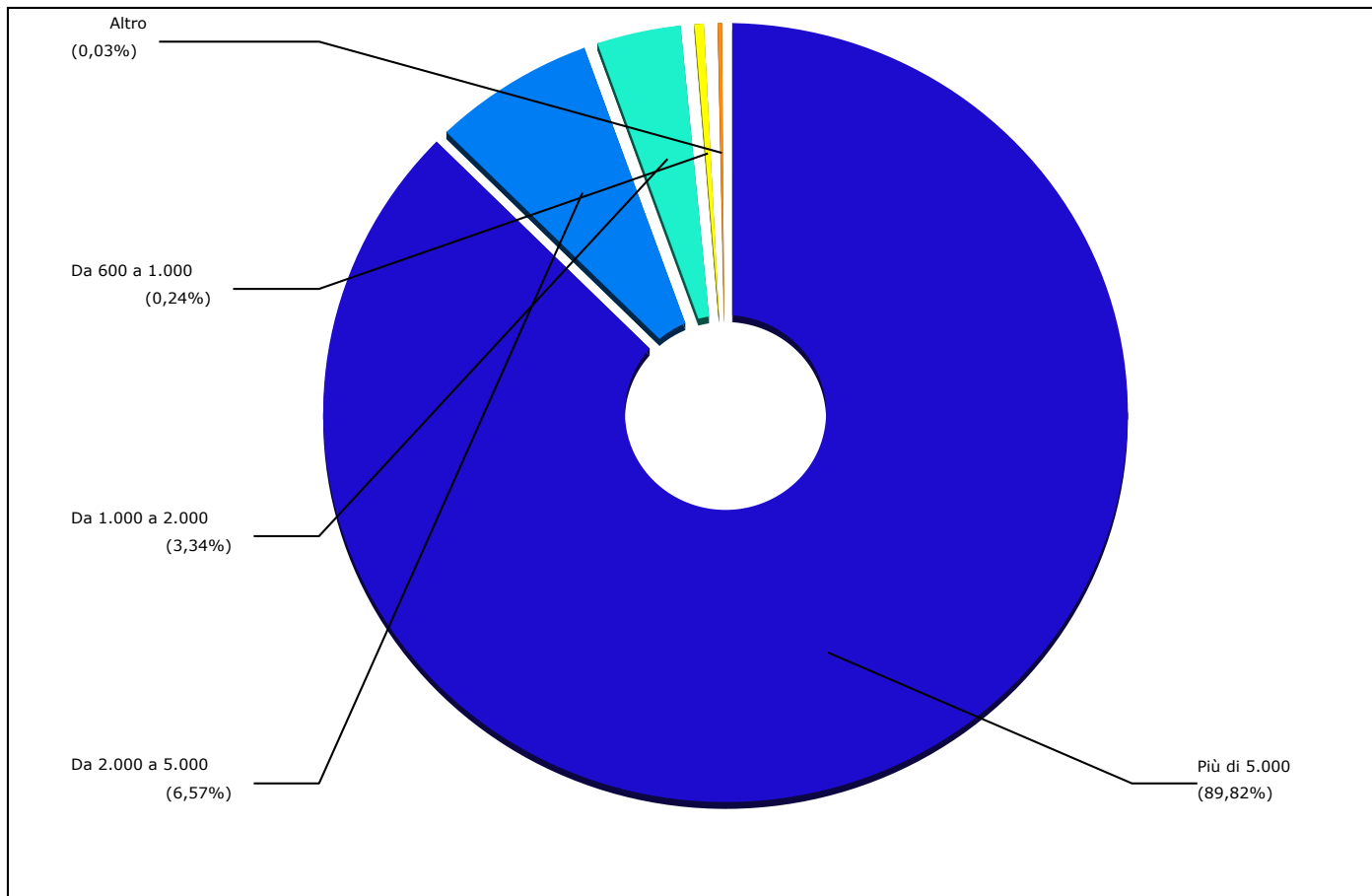
Dati: migliaia euro

3. Ricavi di vendita – aggregato valori

| Località (Sede legale) | Meno di 5 | Da 100 a 200 | Da 350 a 600 | Da 600 a 1.000 | Da 1.000 a 2.000 | Da 2.000 a 5.000 | Più di 5.000 | Tutti |
|------------------------|-----------|--------------|--------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Varese | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.075 | 4.435 | 0 | 5.510 |
| Como | 0 | 0 | 0 | 944 | 1.056 | 4.416 | 16.200 | 22.617 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.773 | 14.773 |
| Milano | 0 | 149 | 417 | 1.533 | 35.223 | 74.838 | 1.415.833 | 1.527.992 |
| Bergamo | 0 | 0 | 0 | 885 | 5.730 | 15.800 | 22.446 | 44.861 |
| Brescia | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.795 | 8.220 | 30.627 | 48.643 |
| Pavia | 0 | 0 | 0 | 657 | 5.431 | 3.446 | 28.750 | 38.284 |
| Cremona | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.279 | 239.922 | 242.201 |
| Mantova | 0 | 0 | 0 | 944 | 5.995 | 9.228 | 23.195 | 39.363 |
| Lecco | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.023 | 0 | 0 | 1.023 |
| Lodi | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.686 | 3.944 | 15.782 | 22.412 |
| Monza e della Brianza | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.435 | 9.960 | 59.223 | 70.619 |
| Tutti | 0 | 149 | 417 | 4.964 | 69.450 | 136.567 | 1.866.752 | 2.078.298 |

Dati: migliaia euro

3. Ricavi di vendita – aggregato valori



Dati: migliaia euro

3. Valore della produzione

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | VALORE DELLA PRODUZIONE |
|-----|--|-----------------------|--------------------------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 1.001.783 |
| 2. | COOPERATIVA LAVORATORI ORTOMERCATO SOC. COOP. A R.L. DETTA ANCHE C.L.O.- S.C.R.L. | Milano | 95.261 |
| 3. | CONSORZIO LOMBARDO DI SERVIZIO ALL'AUTOTRASPORTO COOP.CONSORTILE A R.L. IN SIGLA: CO.L.SE.A. COOP.CONSORTILE A R.L. | Milano | 81.180 |
| 4. | C.A.A. COOPERATIVA AUTOTRASPORTI ALIMENTARI SOC. COOP. A R.L. CON SIGLA C.A.A. SOC. COOP. A R.L. | Opera | 31.941 |
| 5. | L'UNITARIA LOGISTICA SOCIETA'COOPERATIVA CON SIGLA UNILOGISTICA S OCIETA' COOPERATIVA | San Giuliano Milanese | 25.008 |
| 6. | CSEL CONSORZIO - SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Cavenago di Brianza | 24.455 |
| 7. | R.A.D. LOGISTICA - SOCIETA' COOPERATIVA | Rodano | 24.401 |
| 8. | SOCIETA' COOPERATIVA DI CONSUMO FRA FERROVIERI SOCIETA' COOPERATI VA | Pavia | 22.456 |
| 9. | UNIABITA SOC. COOP. | Cinisello Balsamo | 21.463 |
| 10. | COOPERATIVA FACCHINI MERCATO ORTOFRUTTICOLO - SOCIETA' COOPERATIVA | Brescia | 19.951 |

Dati: migliaia euro

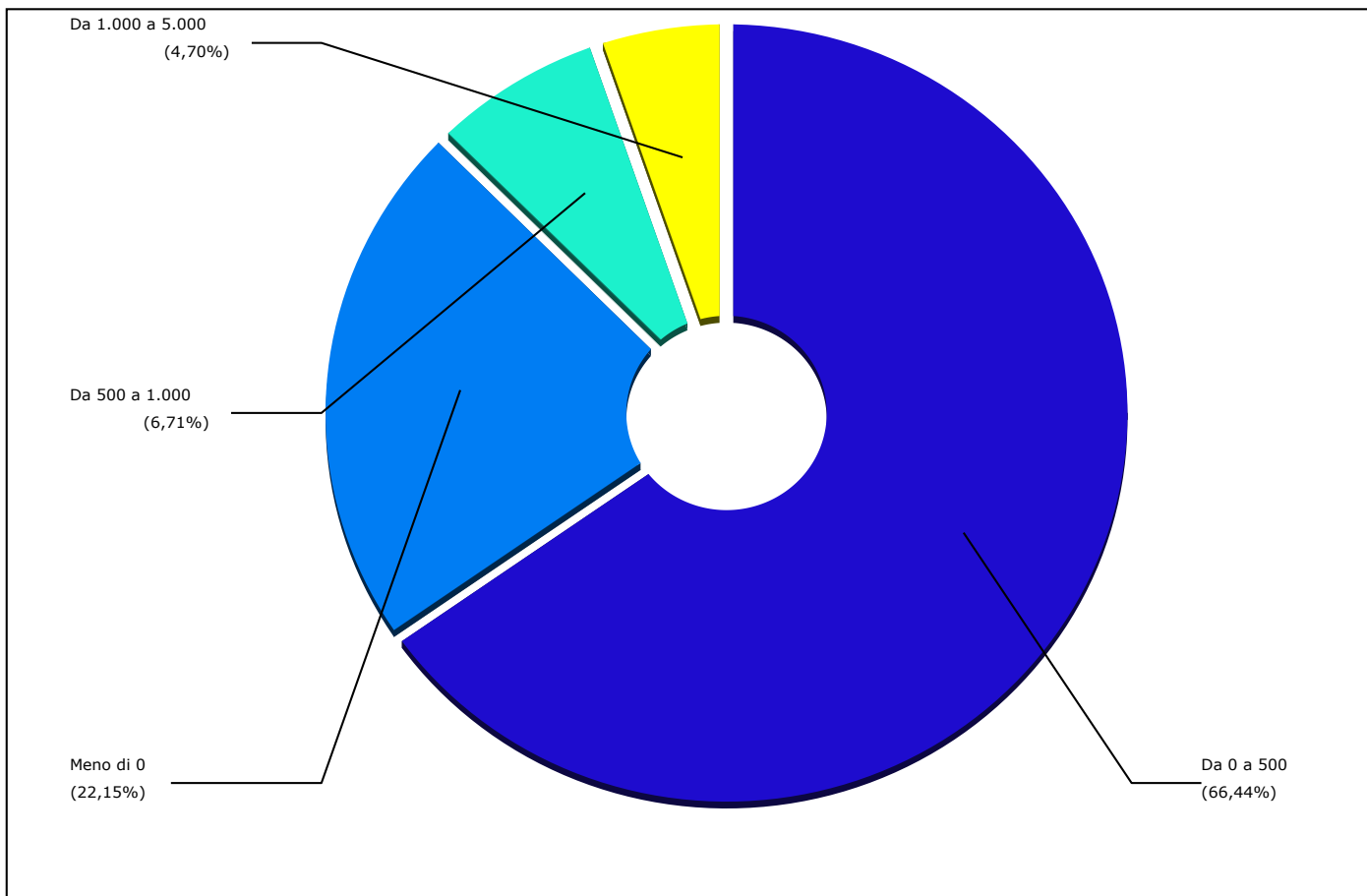
3. Risultato operativo

| Località (Sede legale) | Meno di 0 | Da 0 a 500 | Da 500 a 1.000 | Da 1.000 a 5.000 | Tutti | |
|------------------------|-----------|------------|----------------|------------------|----------|------------|
| Varese | | 1 | 2 | 0 | 0 | 3 |
| Como | | 1 | 3 | 0 | 0 | 4 |
| Sondrio | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | | 14 | 51 | 8 | 7 | 80 |
| Bergamo | | 5 | 7 | 1 | 0 | 13 |
| Brescia | | 1 | 8 | 1 | 0 | 10 |
| Pavia | | 4 | 4 | 0 | 0 | 8 |
| Cremona | | 3 | 2 | 0 | 0 | 5 |
| Mantova | | 0 | 11 | 0 | 0 | 11 |
| Lecco | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | | 1 | 4 | 0 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | | 3 | 5 | 0 | 0 | 8 |
| Tutti | | 33 | 99 | 10 | 7 | 149 |

Dati: migliaia euro

Risultato operativo= EBIDTA-ammortamenti e svalutazioni

3. Risultato operativo



Dati: migliaia euro

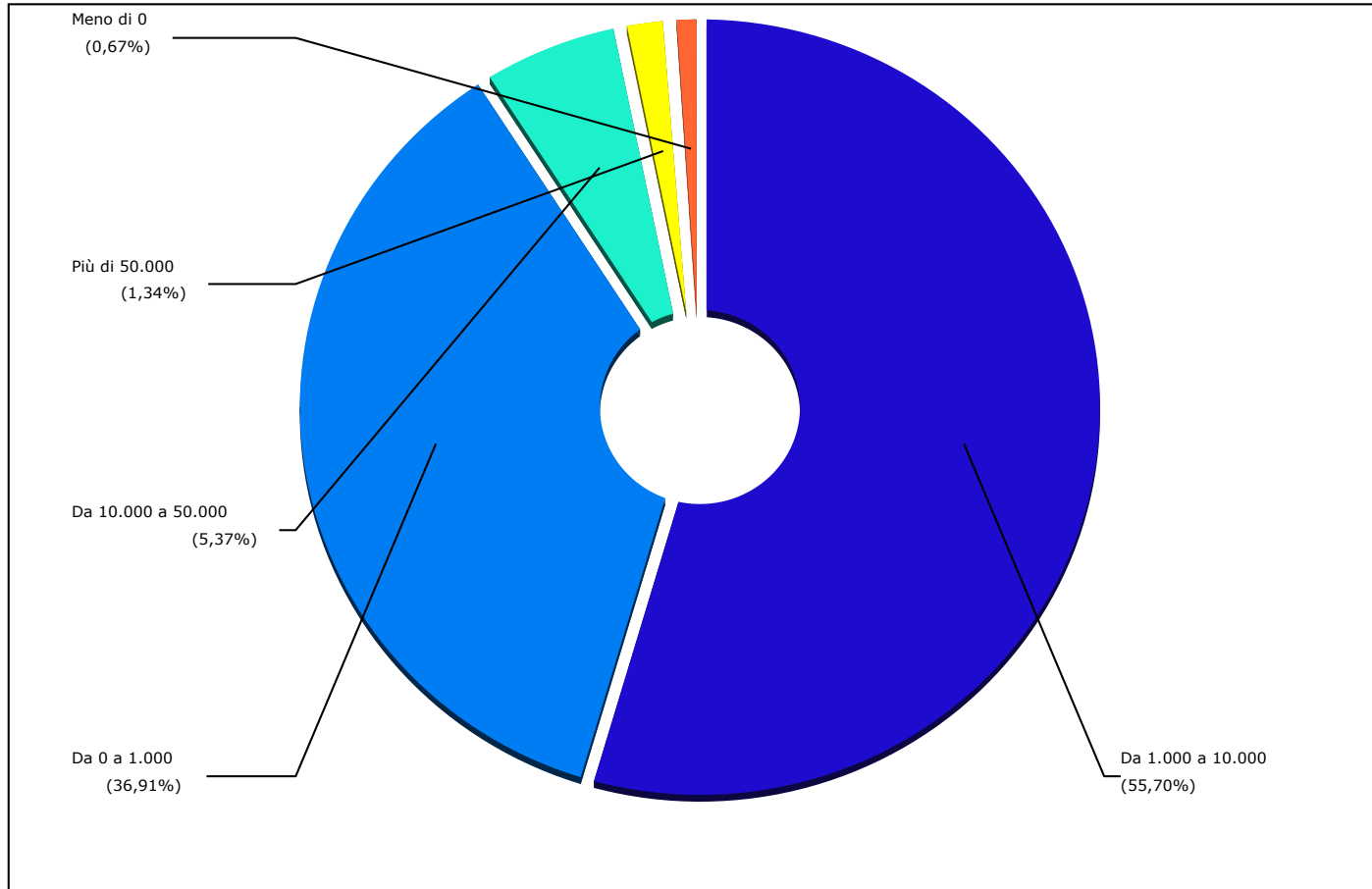
3. Valore aggiunto

| Località (Sede legale) | Meno di 0 | Da 0 a 1.000 | Da 1.000 a 10.000 | Da 10.000 a 50.000 | Più di 50.000 | Tutti |
|------------------------|-----------|--------------|-------------------|--------------------|---------------|------------|
| Varese | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 3 |
| Como | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 0 | 28 | 47 | 3 | 2 | 80 |
| Bergamo | 0 | 6 | 6 | 1 | 0 | 13 |
| Brescia | 0 | 3 | 6 | 1 | 0 | 10 |
| Pavia | 1 | 5 | 2 | 0 | 0 | 8 |
| Cremona | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 5 |
| Mantova | 0 | 5 | 6 | 0 | 0 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 0 | 2 | 5 | 1 | 0 | 8 |
| Tutti | 1 | 55 | 83 | 8 | 2 | 149 |

Dati: migliaia euro

Valore aggiunto = Valore della produzione – costi esterni (materie, servizi e variazione rimanenze)

3. Valore aggiunto



Dati: migliaia euro

3. Valore aggiunto

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | VALORE AGGIUNTO |
|-----|---|-----------------------|------------------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 160.533 |
| 2. | COOPERATIVA LAVORATORI ORTOMERCATO SOC. COOP. A R.L. DETTA ANCHE C.L.O.- S.C.R.L. | Milano | 71.544 |
| 3. | R.A.D. LOGISTICA - SOCIETA' COOPERATIVA | Rodano | 21.632 |
| 4. | COOPERATIVA FACCHINI MERCATO ORTOFRUTTICOLO - SOCIETA' COOPERATIVA | Brescia | 17.329 |
| 5. | L'UNITARIA LOGISTICA SOCIETA' COOPERATIVA CON SIGLA UNILOGISTICA S OCIETA' COOPERATIVA | San Giuliano Milanese | 16.384 |
| 6. | IL MELOGRANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Segrate | 12.320 |
| 7. | COOPERATIVA SOCIALE AERIS A R.L. | Vimercate | 12.257 |
| 8. | COOPERATIVA DHARMA - SOCIETA' COOPERATIVA | Casalbuttano ed Uniti | 12.170 |
| 9. | SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE CITTA' DEL SOLE | Bergamo | 10.407 |
| 10. | COOPERATIVA SOCIALE RIEDUCAZIONE MOTORIA O.N.L.U.S. | Milano | 9.248 |

Dati: migliaia euro

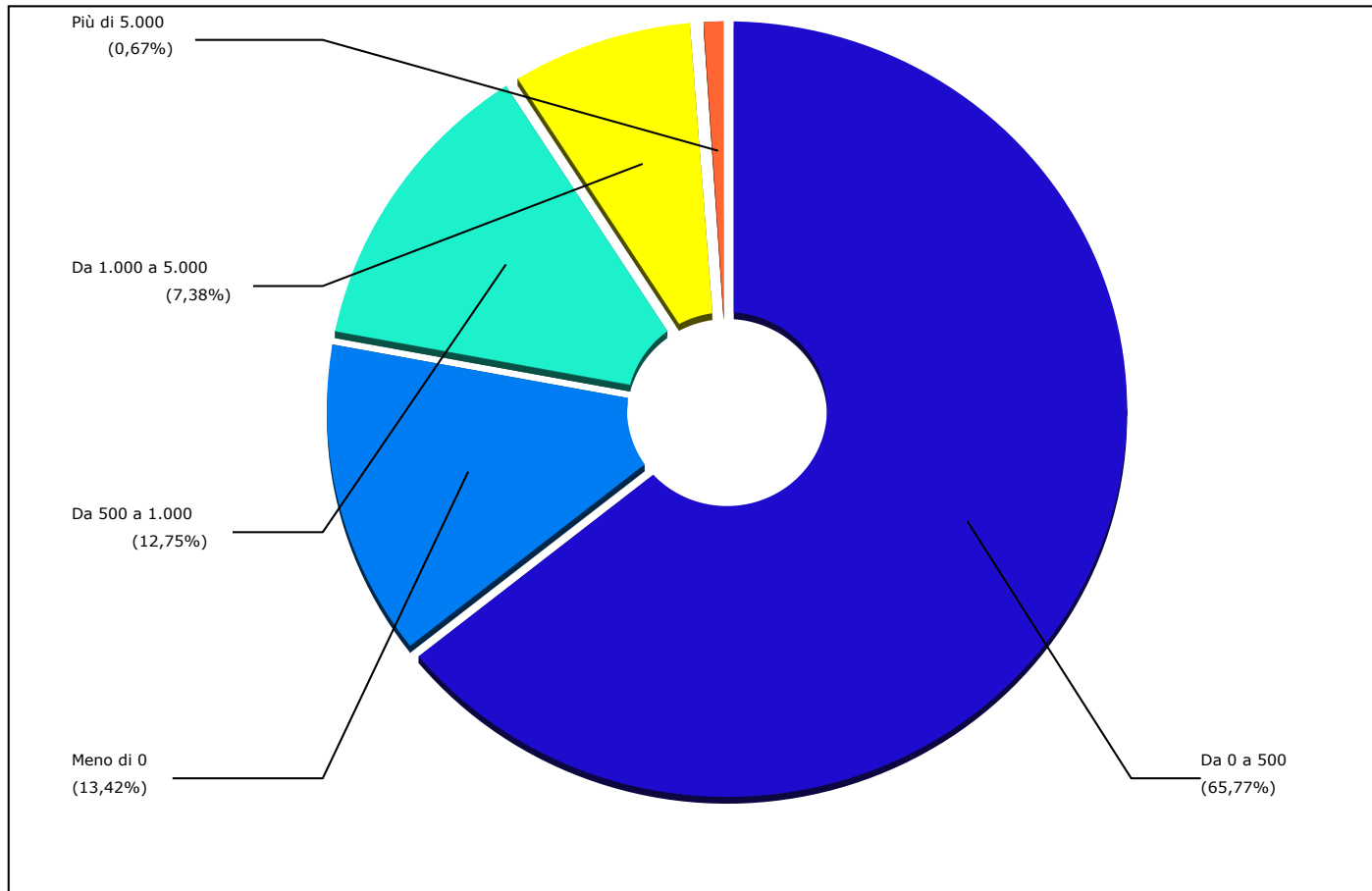
3. EBITDA

| Località (Sede legale) | Meno di 0 | Da 0 a 500 | Da 500 a 1.000 | Da 1.000 a 5.000 | Più di 5.000 | Tutti |
|------------------------|-----------|------------|----------------|------------------|--------------|------------|
| Varese | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Como | 0 | 3 | 1 | 0 | 0 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Milano | 9 | 46 | 14 | 10 | 1 | 80 |
| Bergamo | 2 | 10 | 1 | 0 | 0 | 13 |
| Brescia | 1 | 7 | 2 | 0 | 0 | 10 |
| Pavia | 3 | 5 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Cremona | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Mantova | 0 | 10 | 1 | 0 | 0 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Tutti | 20 | 98 | 19 | 11 | 1 | 149 |

Dati: migliaia euro

EBIDTA = Risultato operativo + ammortamenti e svalutazioni

3. EBITDA



Dati: migliaia euro

3. EBITDA

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | EBITDA |
|-----|---|--------------------|---------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 12.740 |
| 2. | ABITARE - SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 3.463 |
| 3. | COOPERATIVA EDIFICATRICE LA BENEFICA DI NOVATE MILANESE - SOCIETA' COOPERATIVA | Novate Milanese | 3.224 |
| 4. | DELTA ECOPOLIS - SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 3.047 |
| 5. | COOPERATIVA LAVORATORI ORTOMERCATO SOC. COOP. A R.L. DETTA ANCHE C.L.O.- S.C.R.L. | Milano | 2.690 |
| 6. | COOPERATIVA EDIFICATRICE BOLLATESE SOCIETA' COOPERATIVA A RESPON SABILITA' LIMITATA | Bollate | 2.626 |
| 7. | COOPERATIVA EDIFICATRICE FERRUCCIO DEGRADI | Milano | 2.062 |
| 8. | C.A.A. COOPERATIVA AUTOTRASPORTI ALIMENTARI SOC. COOP. A R.L. CON SIGLA C.A.A. SOC. COOP. A R.L. | Opera | 1.751 |
| 9. | COOPERATIVA EDIFICATRICE LA FAMIGLIA - SOCIETA' COOPERATIVA | Paderno Dugnano | 1.234 |
| 10. | COOPERATIVA SOCIALE RIEDUCAZIONE MOTORIA O.N.L.U.S. | Milano | 1.196 |

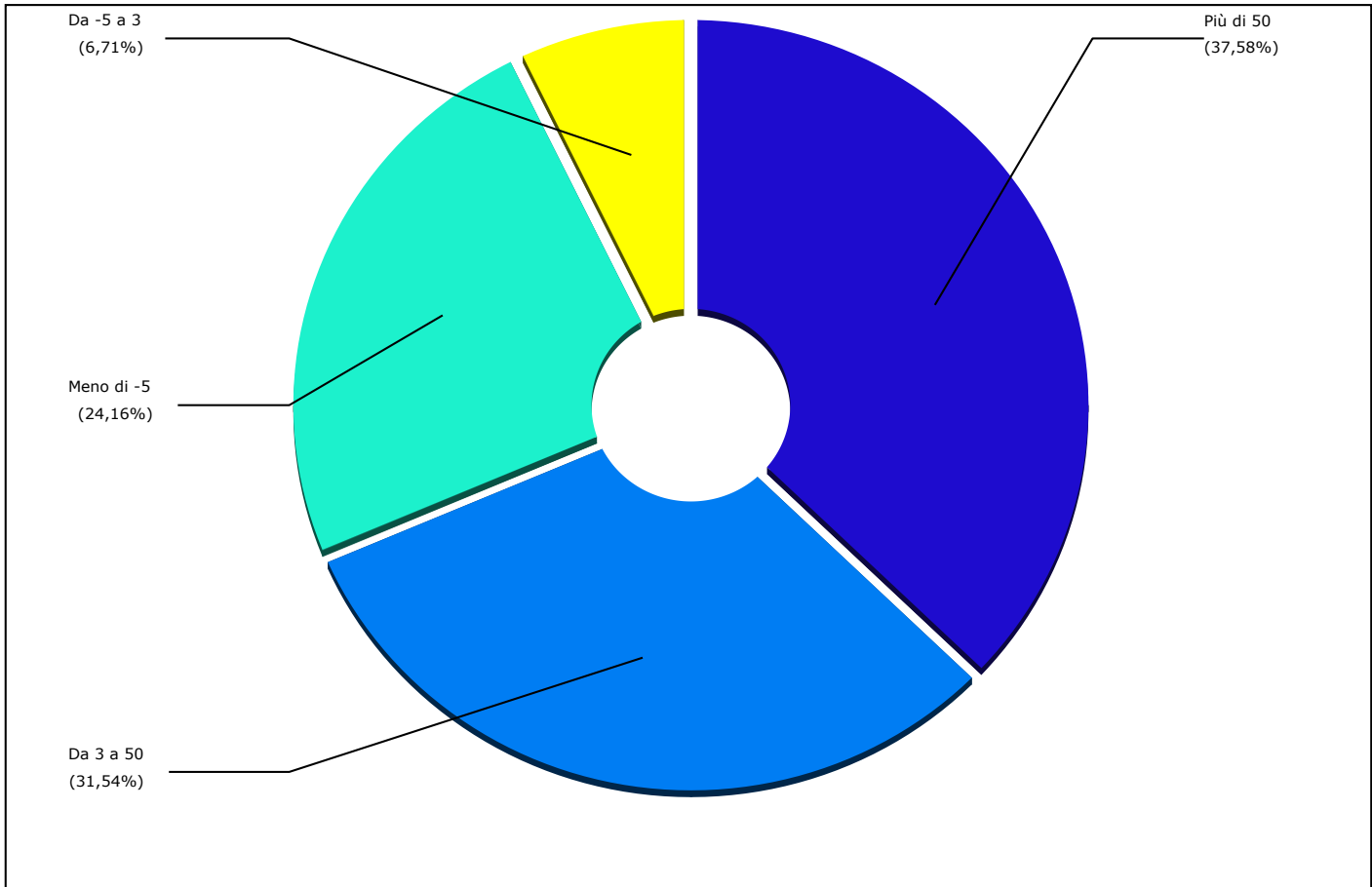
Dati: migliaia euro

3. Utile netto

| Località (Sede legale) | Meno di -5 | Da -5 a 3 | Da 3 a 50 | Più di 50 | Tutti | |
|------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Varese | | 1 | 0 | 2 | 0 | 3 |
| Como | | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 |
| Sondrio | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | | 17 | 3 | 22 | 38 | 80 |
| Bergamo | | 6 | 0 | 4 | 3 | 13 |
| Brescia | | 2 | 0 | 3 | 5 | 10 |
| Pavia | | 3 | 1 | 3 | 1 | 8 |
| Cremona | | 2 | 0 | 0 | 3 | 5 |
| Mantova | | 0 | 3 | 6 | 2 | 11 |
| Lecco | | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | | 1 | 0 | 2 | 2 | 5 |
| Monza e della Brianza | | 3 | 0 | 4 | 1 | 8 |
| Tutti | | 36 | 10 | 47 | 56 | 149 |

Dati: migliaia euro

3. Utile netto



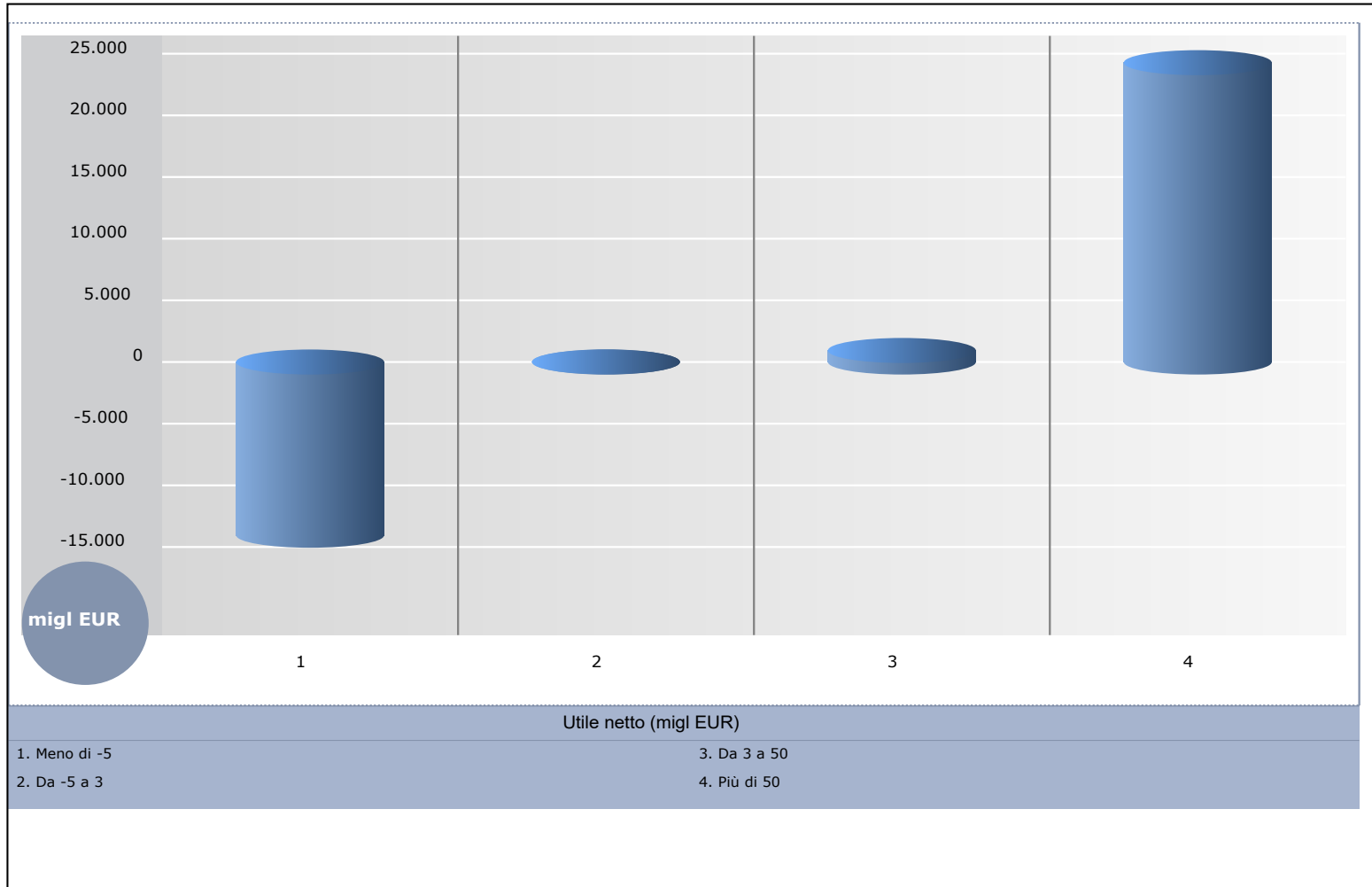
Dati: migliaia euro

3. Utile netto – aggregato valori

| Località (Sede legale) | Meno di -5 | Da -5 a 3 | Da 3 a 50 | Più di 50 | Tutti |
|------------------------|----------------|-----------|------------|---------------|---------------|
| Varese | -34 | 0 | 58 | 0 | 24 |
| Como | -292 | 0 | 11 | 160 | -121 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Milano | -8.114 | 1 | 435 | 15.558 | 7.880 |
| Bergamo | -325 | 0 | 79 | 784 | 538 |
| Brescia | -499 | 0 | 72 | 501 | 74 |
| Pavia | -2.719 | 1 | 25 | 253 | -2.440 |
| Cremona | -1.185 | 0 | 0 | 6.232 | 5.047 |
| Mantova | 0 | 6 | 168 | 364 | 538 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | -145 | 0 | 41 | 358 | 254 |
| Monza e della Brianza | -734 | 0 | 48 | 63 | -623 |
| Tutti | -14.045 | 8 | 936 | 24.273 | 11.172 |

Dati: migliaia euro

3. Utile netto – aggregato valori



3. Utile netto

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | UTILE DI ESERCIZIO |
|-----|--|--------------------|---------------------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 6.410 |
| 2. | COOPERATIVA EDIFICATRICE BOLLATESE SOCIETA' COOPERATIVA A RESPON SABILITA' LIMITATA | Bollate | 1.270 |
| 3. | COOPERATIVA EDIFICATRICE LA FAMIGLIA - SOCIETA' COOPERATIVA | Paderno Dugnano | 835 |
| 4. | COOPERATIVA CITTA' ALTA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A RESPONSABILITA' LIMITATA | Bergamo | 441 |
| 5. | COOPERATIVA DI ABITANTI SETTIMO MILANESE SOCIETA' COOPERATIVA | Settimo Milanese | 398 |
| 6. | COOPERATIVA EDIFICATRICE OPERAIA FILIPPO CORRIDONI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | Milano | 386 |
| 7. | SOCIETA' COOPERATIVA EDIFICATRICE DIPENDENTI A.T.M. IN FORMA ABBR EVIATA C.E.D.A. - A.T.M. COOPERATIVA | Milano | 376 |
| 8. | ABITARE - SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 363 |
| 9. | CONSORZIO LOMBARDO DI SERVIZIO ALL'AUTOTRASPORTO COOP.CONSORTILE A R.L. IN SIGLA: CO.L.SE.A. COOP.CONSORTILE A R.L. | Milano | 350 |
| 10. | EDIFICATRICE UGUAGLIANZA - SOCIETA' COOPERATIVA | Paderno Dugnano | 332 |

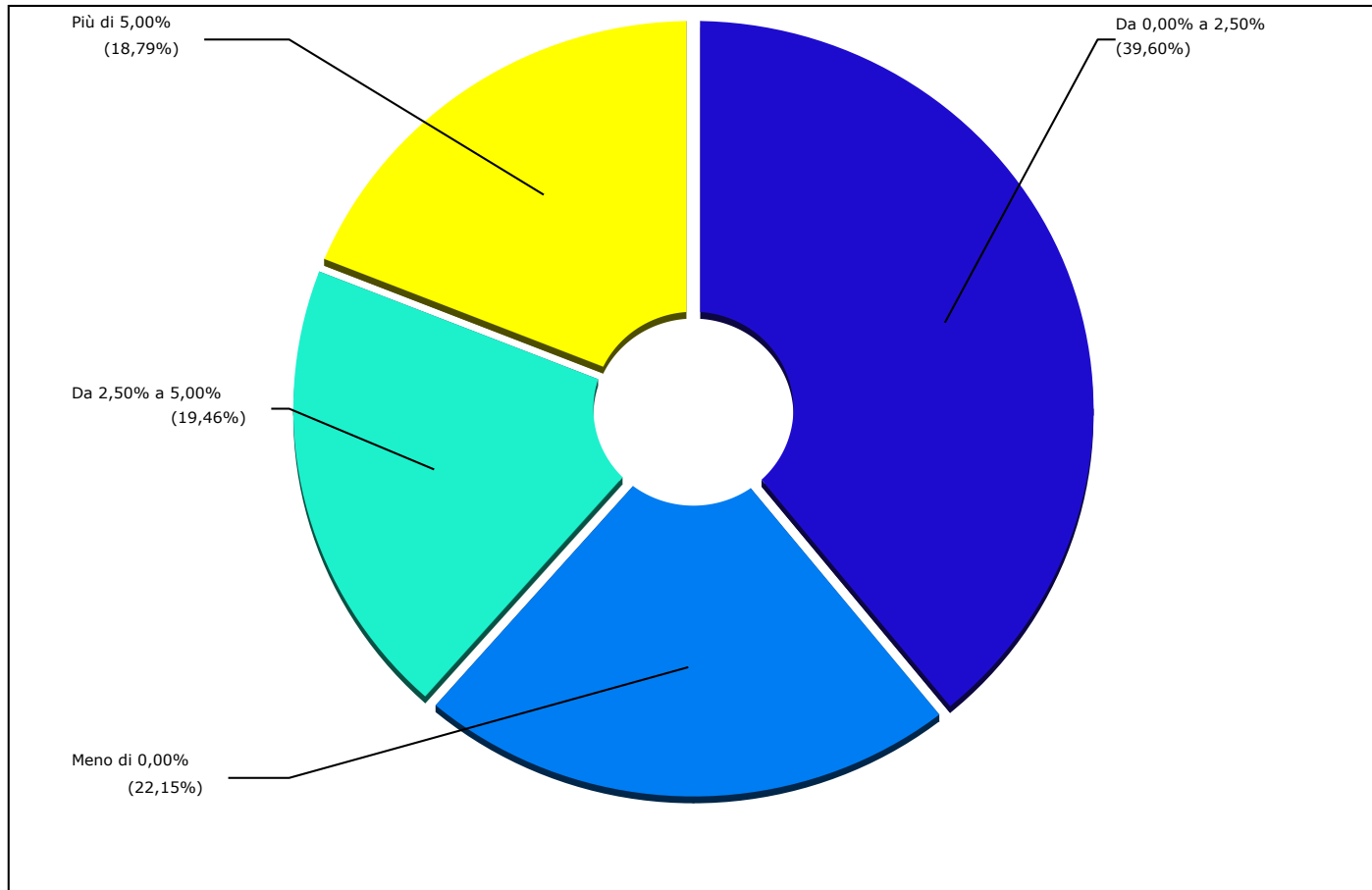
Dati: migliaia euro

3. ROA

| Località (Sede legale) | Meno di 0,00% | Da 0,00% a 2,50% | Da 2,50% a 5,00% | Più di 5,00% | Tutti |
|------------------------|---------------|------------------|------------------|--------------|------------|
| Varese | 1 | 0 | 0 | 2 | 3 |
| Como | 1 | 2 | 0 | 1 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 14 | 37 | 16 | 13 | 80 |
| Bergamo | 5 | 3 | 1 | 4 | 13 |
| Brescia | 1 | 5 | 2 | 2 | 10 |
| Pavia | 4 | 2 | 2 | 0 | 8 |
| Cremona | 3 | 0 | 1 | 1 | 5 |
| Mantova | 0 | 4 | 3 | 4 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 1 | 1 | 2 | 1 | 5 |
| Monza e della Brianza | 3 | 3 | 2 | 0 | 8 |
| Tutti | 33 | 59 | 29 | 28 | 149 |

ROA = (Utile di esercizio / Tot. Attivo) * 100

3. ROA

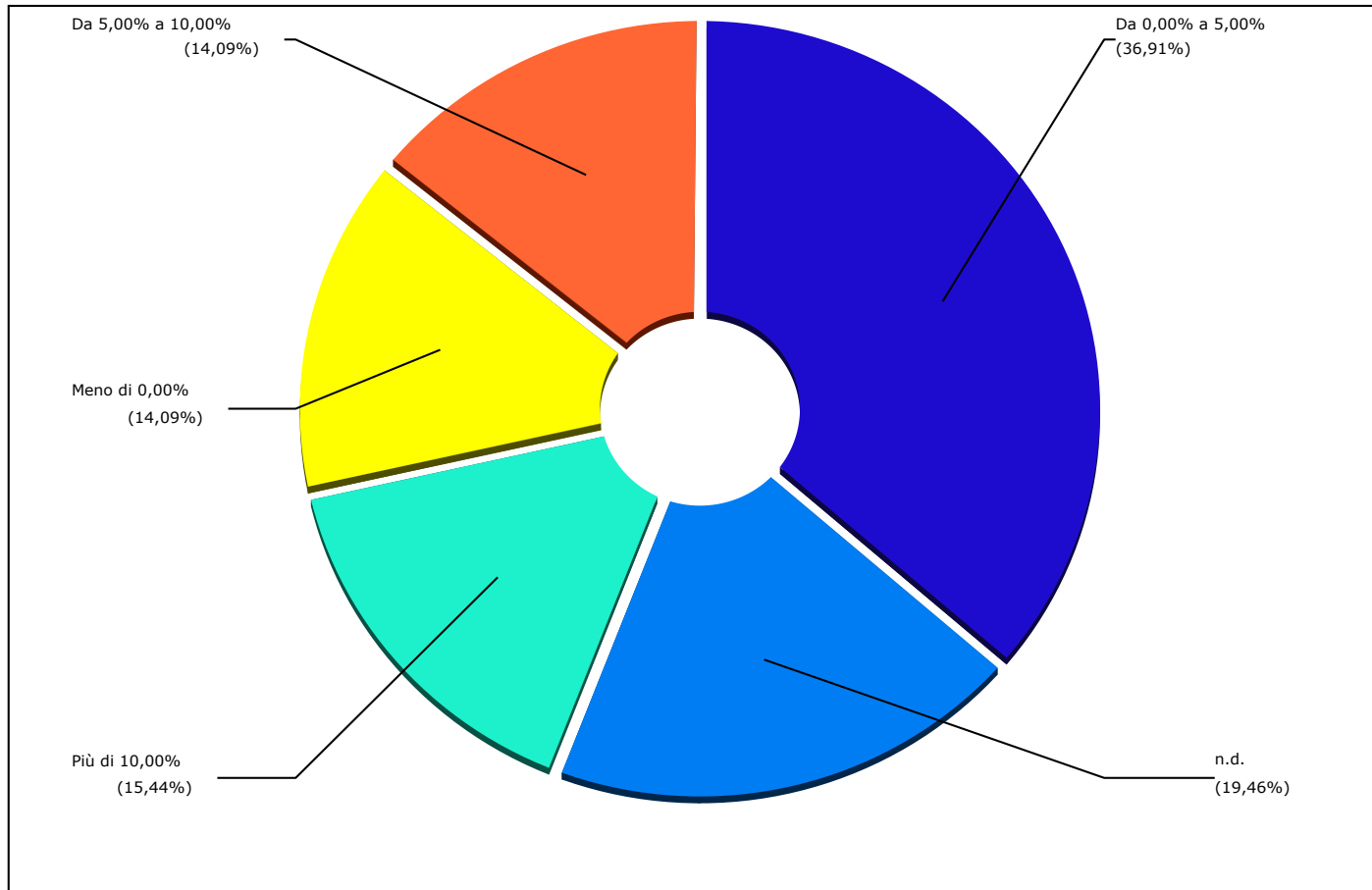


3. ROI

| Località (Sede legale) | Meno di 0,00% | Da 0,00% a 5,00% | Da 5,00% a 10,00% | Più di 10,00% | n.d. | Tutti |
|------------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|-----------|------------|
| Varese | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 |
| Como | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 8 | 34 | 14 | 10 | 14 | 80 |
| Bergamo | 0 | 3 | 1 | 1 | 8 | 13 |
| Brescia | 1 | 5 | 1 | 2 | 1 | 10 |
| Pavia | 3 | 2 | 1 | 0 | 2 | 8 |
| Cremona | 3 | 0 | 1 | 1 | 0 | 5 |
| Mantova | 0 | 3 | 0 | 5 | 3 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 3 | 2 | 2 | 1 | 0 | 8 |
| Tutti | 21 | 55 | 21 | 23 | 29 | 149 |

ROI = (Reddito operativo / Investimenti operativi) * 100

3. ROI

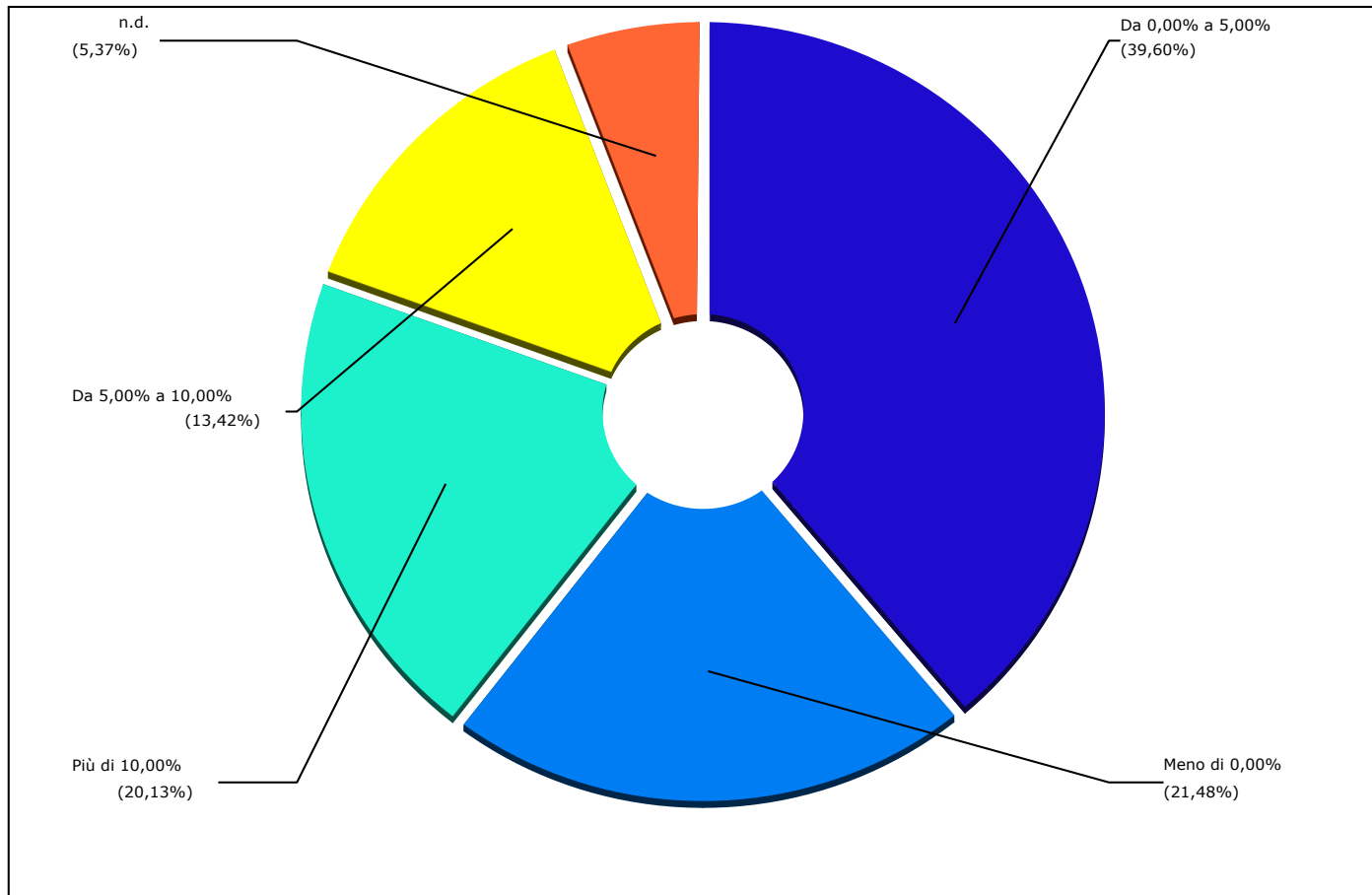


3. ROE

| Località (Sede legale) | Meno di 0,00% | Da 0,00% a 5,00% | Da 5,00% a 10,00% | Più di 10,00% | n.d. | Tutti |
|------------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|----------|------------|
| Varese | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 |
| Como | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 16 | 36 | 10 | 13 | 5 | 80 |
| Bergamo | 5 | 3 | 0 | 4 | 1 | 13 |
| Brescia | 2 | 3 | 2 | 3 | 0 | 10 |
| Pavia | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 8 |
| Cremona | 2 | 0 | 1 | 2 | 0 | 5 |
| Mantova | 0 | 5 | 1 | 5 | 0 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 1 | 3 | 0 | 1 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 3 | 3 | 2 | 0 | 0 | 8 |
| Tutti | 32 | 59 | 20 | 30 | 8 | 149 |

ROA = (Reddito netto / Patrimonio netto) * 100

3. ROE

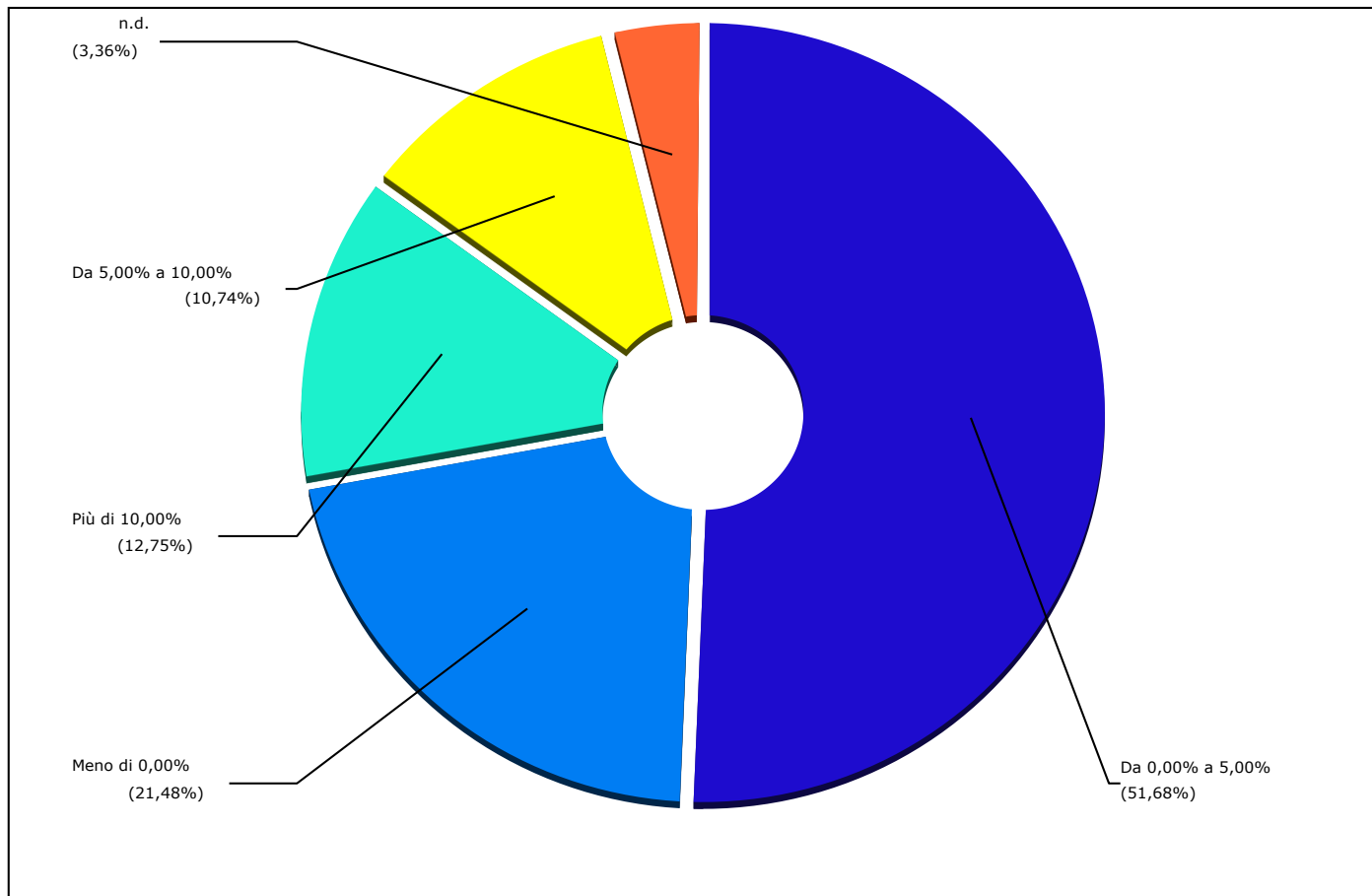


3. ROS

| Località (Sede legale) | Meno di 0,00% | Da 0,00% a 5,00% | Da 5,00% a 10,00% | Più di 10,00% | n.d. | Tutti |
|------------------------|---------------|------------------|-------------------|---------------|----------|------------|
| Varese | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Como | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 13 | 38 | 10 | 14 | 5 | 80 |
| Bergamo | 5 | 6 | 1 | 1 | 0 | 13 |
| Brescia | 1 | 6 | 2 | 1 | 0 | 10 |
| Pavia | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Cremona | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 5 |
| Mantova | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 3 | 4 | 1 | 0 | 0 | 8 |
| Tutti | 32 | 77 | 16 | 19 | 5 | 149 |

ROS = (Reddito operativo / Vendite) * 100

3. ROS



Sommario

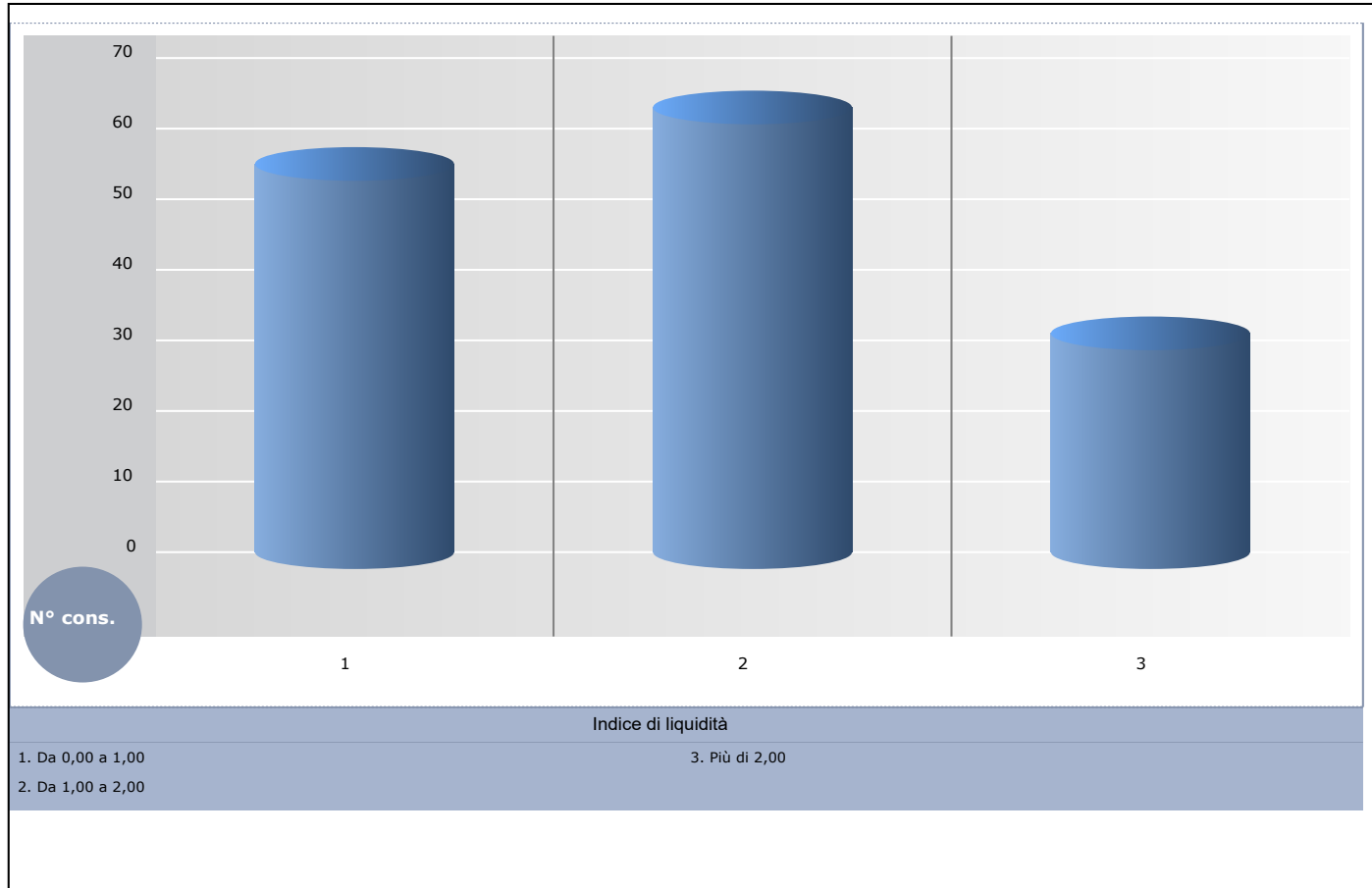
1. Perché analizzare un bilancio?
2. Cosa misurare?
3. Analisi della redditività
- 4. Analisi della liquidità**
5. Analisi della solidità
6. Focus sugli addetti

4. Indice di liquidità

| Località (Sede legale) | Da 0,00 a 1,00 | Da 1,00 a 2,00 | Più di 2,00 | Tutti |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
| Varese | 0 | 1 | 2 | 3 |
| Como | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Milano | 33 | 32 | 15 | 80 |
| Bergamo | 5 | 7 | 1 | 13 |
| Brescia | 5 | 3 | 2 | 10 |
| Pavia | 0 | 7 | 1 | 8 |
| Cremona | 2 | 0 | 3 | 5 |
| Mantova | 3 | 5 | 3 | 11 |
| Lecco | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Lodi | 2 | 0 | 3 | 5 |
| Monza e della Brianza | 2 | 6 | 0 | 8 |
| Tutti | 55 | 63 | 31 | 149 |

Indice di liquidità = (Liquidità immediate + liquidità differite) / Passivo corrente

4. Indice di liquidità

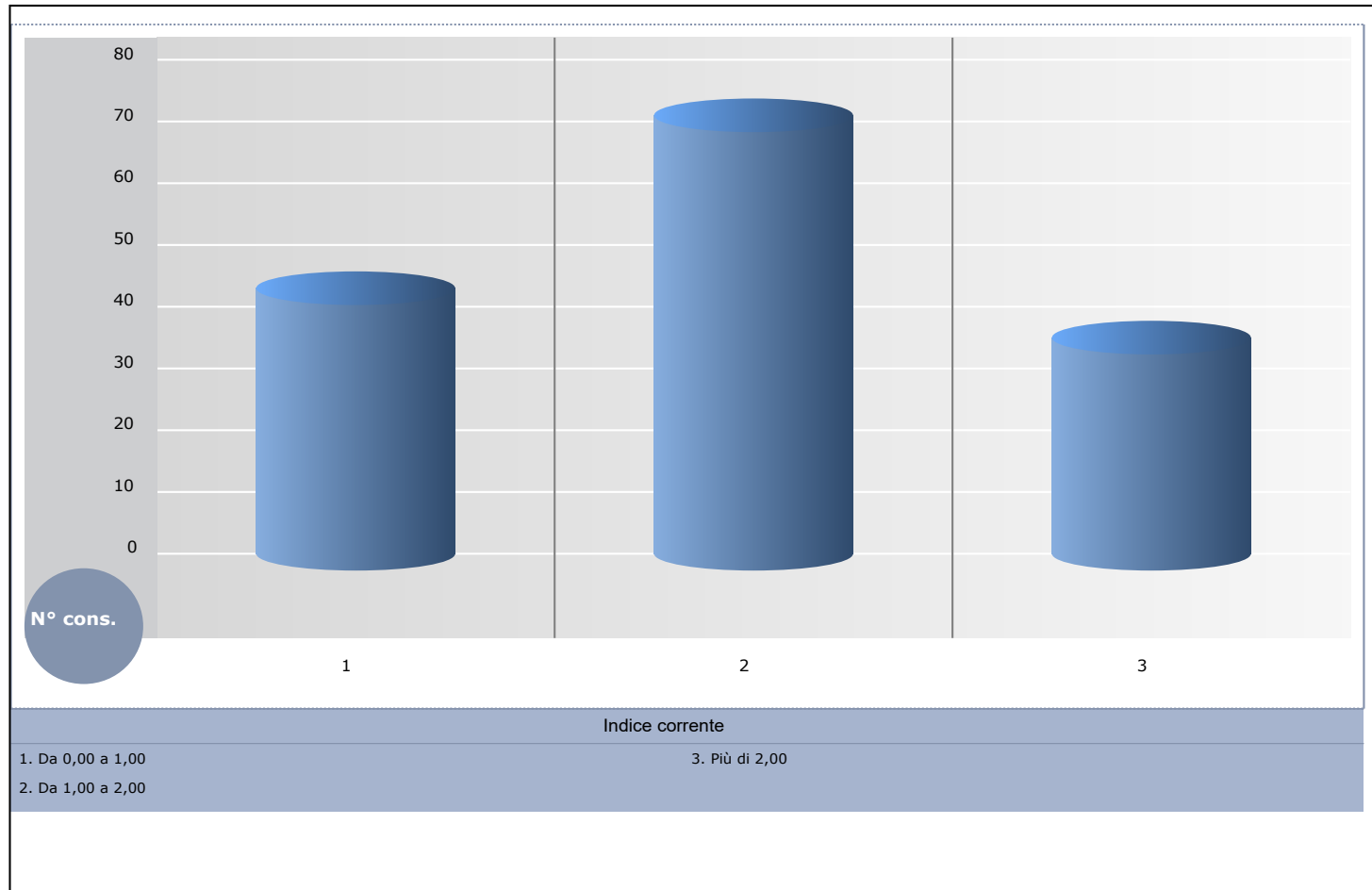


4. Indice di disponibilità

| Località (Sede legale) | Da 0,00 a 1,00 | Da 1,00 a 2,00 | Più di 2,00 | Tutti |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
| Varese | 0 | 1 | 2 | 3 |
| Como | 2 | 0 | 2 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Milano | 30 | 34 | 16 | 80 |
| Bergamo | 5 | 7 | 1 | 13 |
| Brescia | 2 | 5 | 3 | 10 |
| Pavia | 0 | 6 | 2 | 8 |
| Cremona | 0 | 2 | 3 | 5 |
| Mantova | 2 | 6 | 3 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Lodi | 1 | 1 | 3 | 5 |
| Monza e della Brianza | 1 | 7 | 0 | 8 |
| Tutti | 43 | 71 | 35 | 149 |

Indice di disponibilità = Attivo corrente / Passivo corrente

4. Indice di disponibilità



Sommario

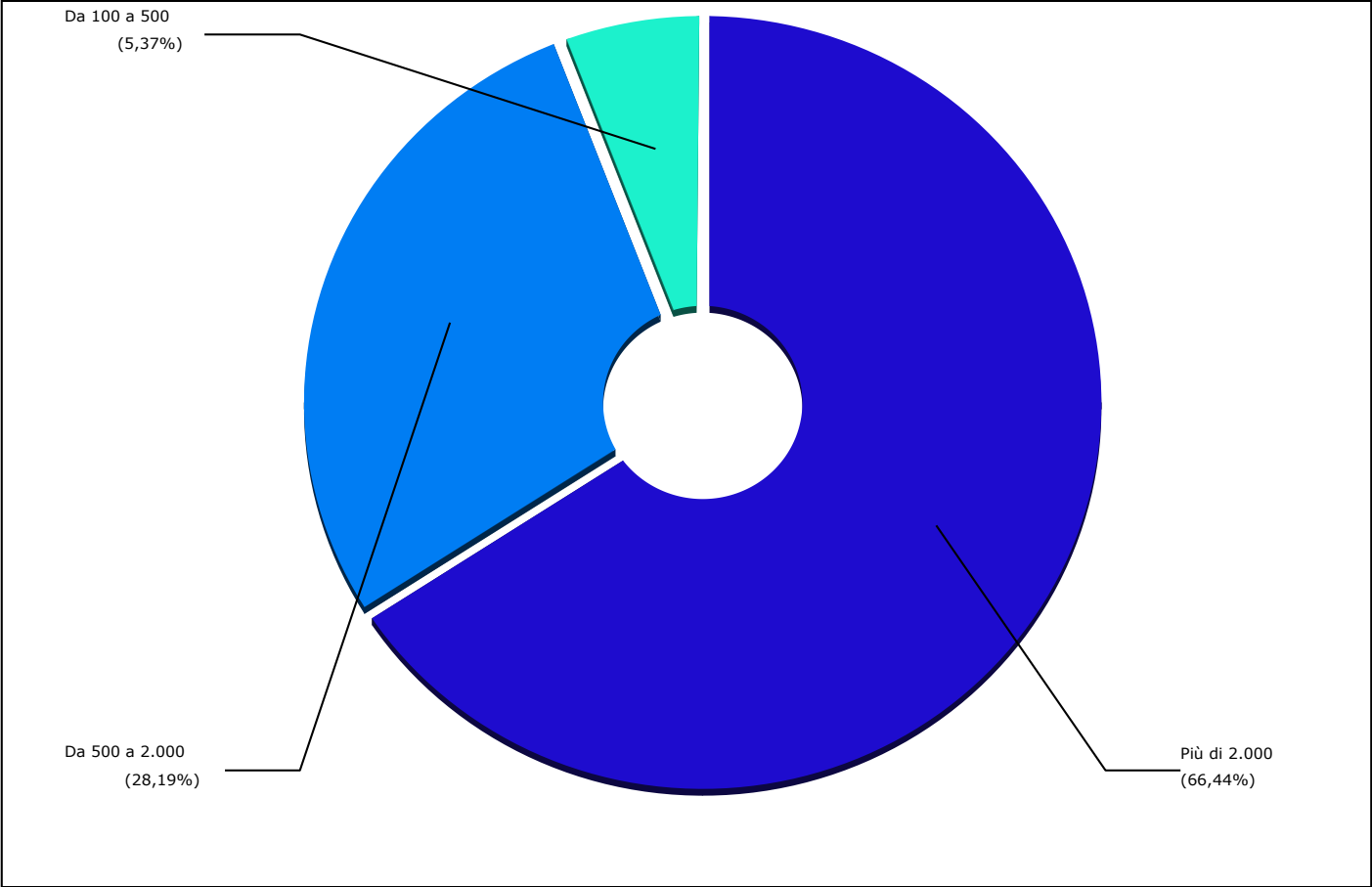
1. Perché analizzare un bilancio?
2. Cosa misurare?
3. Analisi della redditività
4. Analisi della liquidità
- 5. Analisi della solidità**
6. Focus sugli addetti

5. Attività

| Località (Sede legale) | Da 100 a 500 | Da 500 a 2.000 | Più di 2.000 | Tutti |
|------------------------|--------------|----------------|--------------|------------|
| Varese | 0 | 3 | 0 | 3 |
| Como | 0 | 0 | 4 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Milano | 4 | 22 | 54 | 80 |
| Bergamo | 3 | 1 | 9 | 13 |
| Brescia | 0 | 2 | 8 | 10 |
| Pavia | 1 | 5 | 2 | 8 |
| Cremona | 0 | 1 | 4 | 5 |
| Mantova | 0 | 6 | 5 | 11 |
| Lecco | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Lodi | 0 | 1 | 4 | 5 |
| Monza e della Brianza | 0 | 0 | 8 | 8 |
| Tutti | 8 | 42 | 99 | 149 |

Dati: migliaia euro

5. Attività



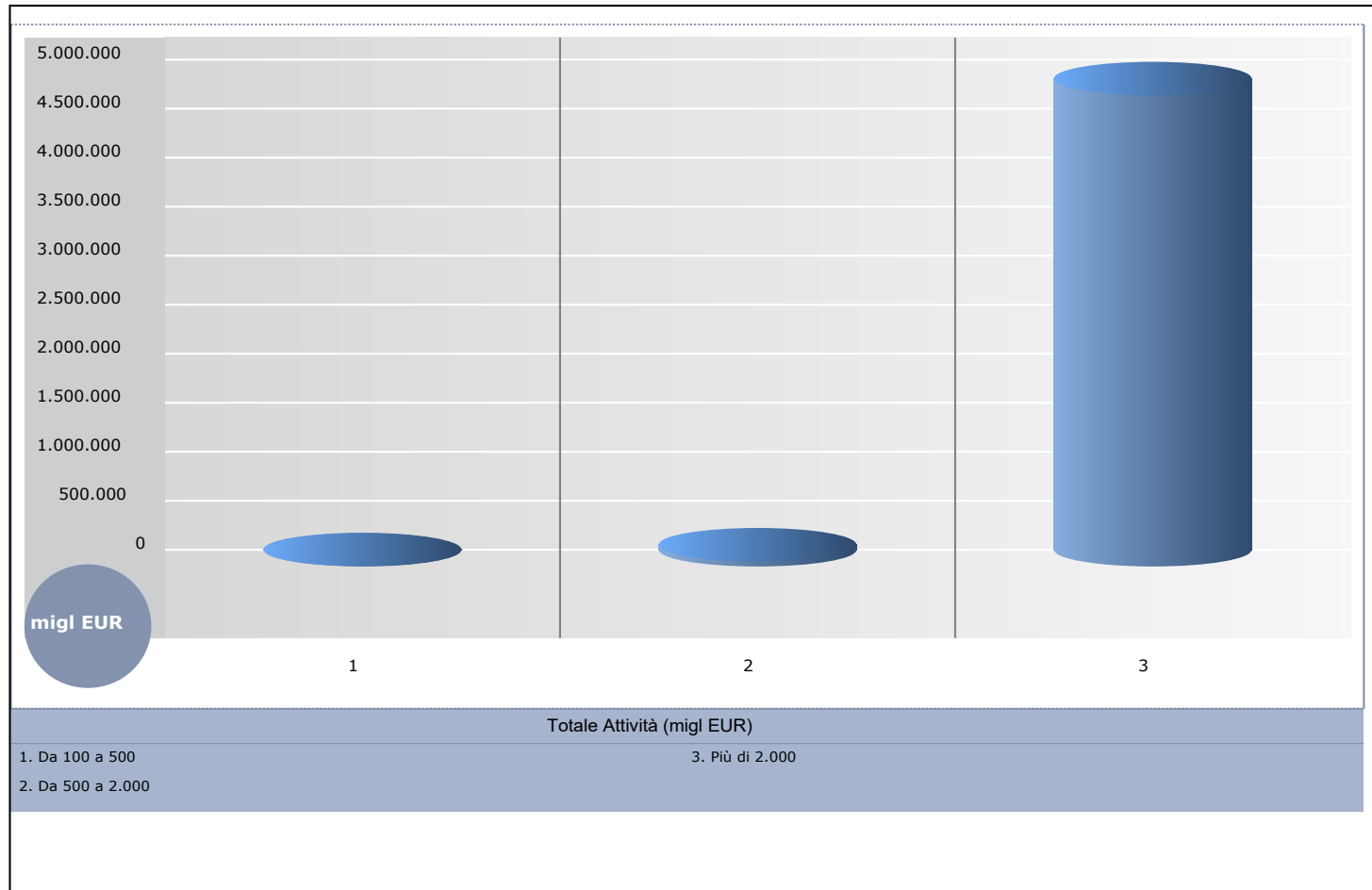
Dati: migliaia euro

5. Attività – valore aggregato

| Località (Sede legale) | Da 100 a 500 | Da 500 a 2.000 | Più di 2.000 | Tutti |
|------------------------|--------------|----------------|------------------|------------------|
| Varese | 0 | 3.468 | 0 | 3.468 |
| Como | 0 | 0 | 37.099 | 37.099 |
| Sondrio | 0 | 0 | 28.832 | 28.832 |
| Milano | 1.319 | 28.786 | 4.294.797 | 4.324.902 |
| Bergamo | 975 | 1.035 | 33.161 | 35.171 |
| Brescia | 0 | 2.392 | 86.280 | 88.672 |
| Pavia | 371 | 5.465 | 47.516 | 53.352 |
| Cremona | 0 | 1.455 | 136.447 | 137.902 |
| Mantova | 0 | 6.615 | 19.209 | 25.823 |
| Lecco | 0 | 954 | 0 | 954 |
| Lodi | 0 | 1.944 | 20.177 | 22.121 |
| Monza e della Brianza | 0 | 0 | 103.573 | 103.573 |
| Tutti | 2.665 | 52.113 | 4.807.091 | 4.861.869 |

Dati: migliaia euro

5. Attività – valore aggregato

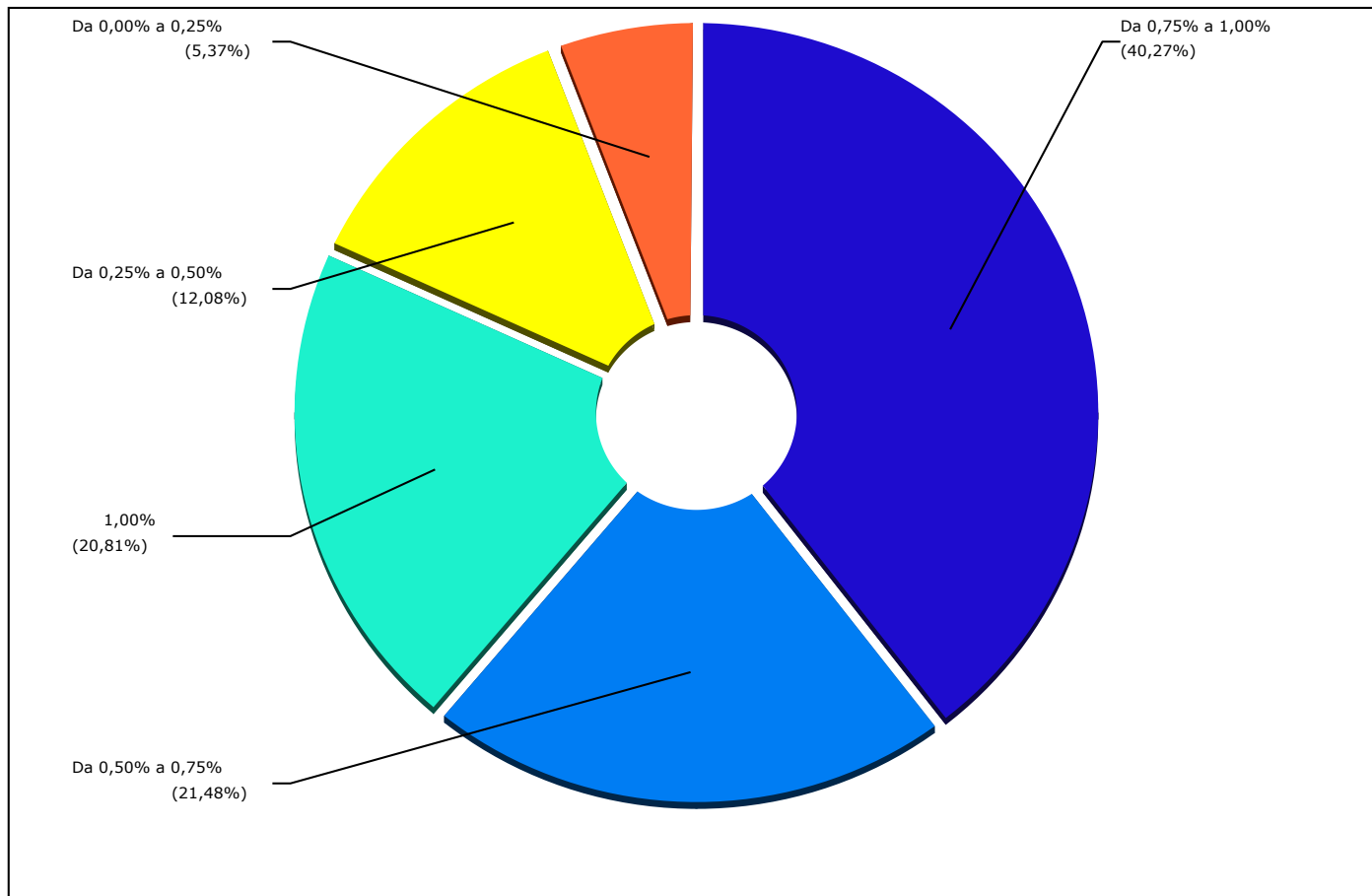


5. Indice di indebitamento a breve

| Località (Sede legale) | Da 0,00% a 0,25% | Da 0,25% a 0,50% | Da 0,50% a 0,75% | Da 0,75% a 1,00% | 1,00% | Tutti | |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|------------|--|
| Varese | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 3 | |
| Como | 2 | 0 | 1 | 0 | 1 | 4 | |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| Milano | 4 | 8 | 20 | 33 | 15 | 80 | |
| Bergamo | 1 | 1 | 1 | 6 | 4 | 13 | |
| Brescia | 0 | 3 | 3 | 3 | 1 | 10 | |
| Pavia | 0 | 1 | 2 | 3 | 2 | 8 | |
| Cremona | 0 | 0 | 3 | 2 | 0 | 5 | |
| Mantova | 0 | 1 | 2 | 4 | 4 | 11 | |
| Lecco | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| Lodi | 0 | 1 | 0 | 3 | 1 | 5 | |
| Monza e della Brianza | 0 | 1 | 0 | 5 | 2 | 8 | |
| Tutti | 8 | 18 | 32 | 60 | 31 | 149 | |

Indice di indebitamento a breve = Debiti a breve / Totale debiti

5. Indice di indebitamento a breve

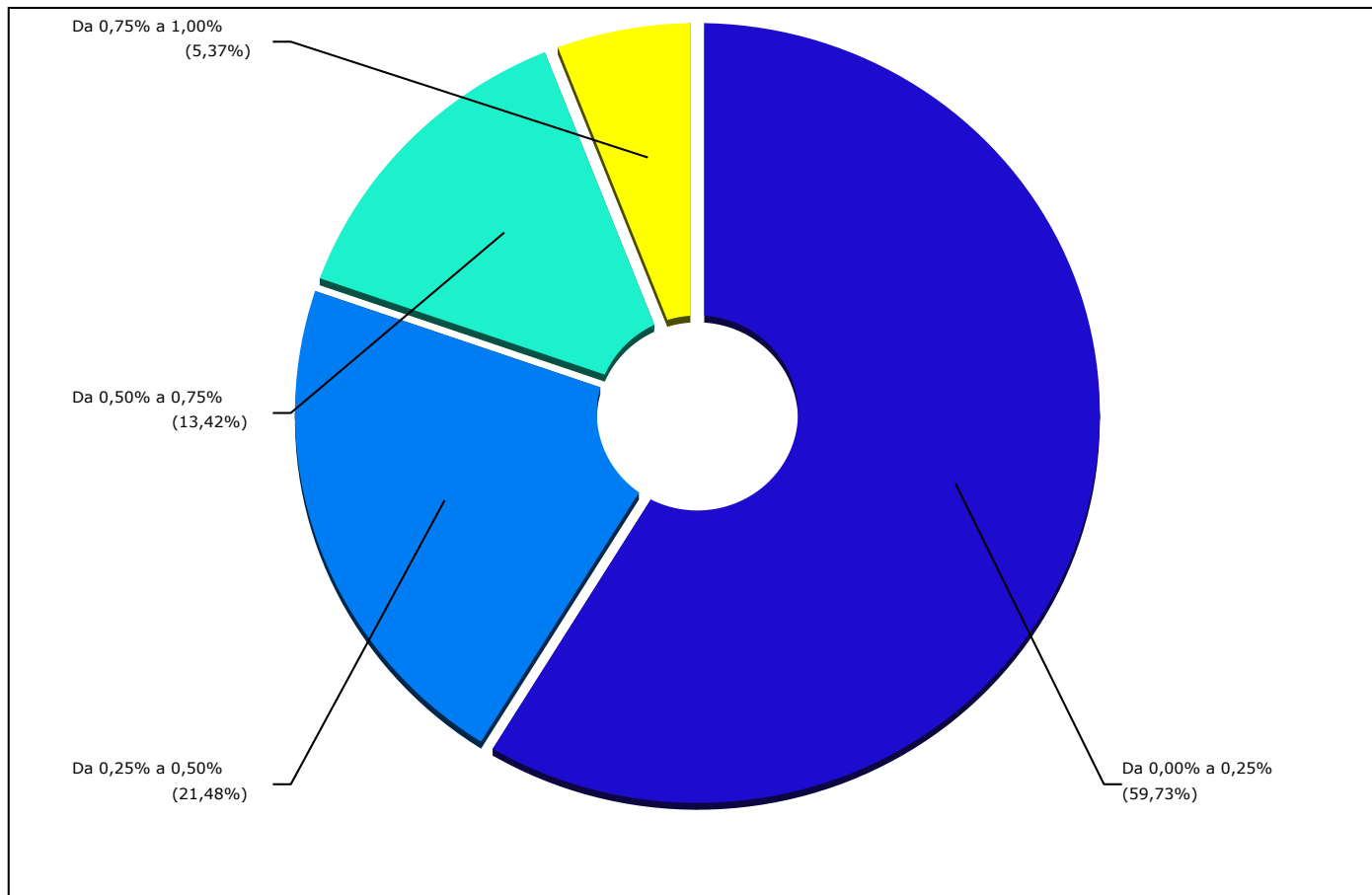


5. Indice di indebitamento a lungo

| Località (Sede legale) | Da 0,00% a 0,25% | Da 0,25% a 0,50% | Da 0,50% a 0,75% | Da 0,75% a 1,00% | Tutti |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------|
| Varese | 2 | 0 | 1 | 0 | 3 |
| Como | 1 | 1 | 0 | 2 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Milano | 46 | 20 | 10 | 4 | 80 |
| Bergamo | 10 | 1 | 1 | 1 | 13 |
| Brescia | 4 | 3 | 3 | 0 | 10 |
| Pavia | 5 | 2 | 1 | 0 | 8 |
| Cremona | 2 | 3 | 0 | 0 | 5 |
| Mantova | 8 | 2 | 1 | 0 | 11 |
| Lecco | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Lodi | 4 | 0 | 1 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 7 | 0 | 1 | 0 | 8 |
| Tutti | 89 | 32 | 20 | 8 | 149 |

Indice di indebitamento a lungo = Debiti a medio-lungo / Totale debiti

5. Indice di indebitamento a lungo

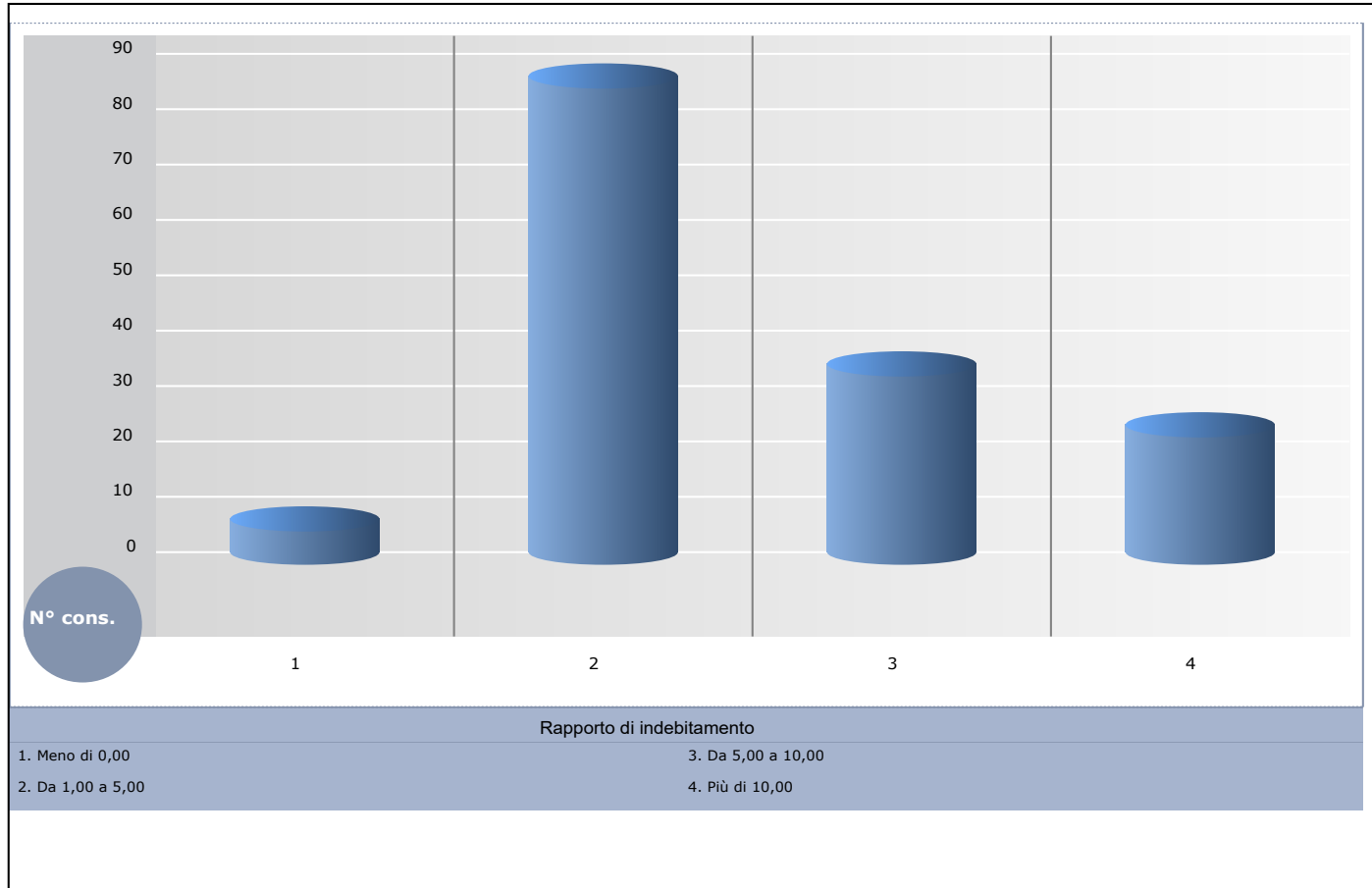


5. Rapporto di indebitamento

| Località (Sede legale) | Meno di 0,00 | Da 1,00 a 5,00 | Da 5,00 a 10,00 | Più di 10,00 | Tutti |
|------------------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|------------|
| Varese | 0 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Como | 0 | 2 | 2 | 0 | 4 |
| Sondrio | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Milano | 4 | 50 | 14 | 12 | 80 |
| Bergamo | 1 | 7 | 3 | 2 | 13 |
| Brescia | 0 | 6 | 3 | 1 | 10 |
| Pavia | 1 | 2 | 2 | 3 | 8 |
| Cremona | 0 | 3 | 1 | 1 | 5 |
| Mantova | 0 | 5 | 5 | 1 | 11 |
| Lecco | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Lodi | 0 | 4 | 1 | 0 | 5 |
| Monza e della Brianza | 0 | 3 | 3 | 2 | 8 |
| Tutti | 6 | 86 | 34 | 23 | 149 |

Rapporto di indebitamento = (Passività correnti + Passività consolidate) / Mezzi propri

5. Rapporto di indebitamento



5. Patrimonio netto

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | PATRIMONIO NETTO |
|-----|---|--------------------|-------------------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 673.832 |
| 2. | UNIABITA SOC. COOP. | Cinisello Balsamo | 276.046 |
| 3. | ABITARE - SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 231.774 |
| 4. | DELTA ECOPOLIS - SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 166.819 |
| 5. | COOPERATIVA EDIFICATRICE BOLLATESE SOCIETA' COOPERATIVA A RESPON SABILITA' LIMITATA | Bollate | 92.192 |
| 6. | SOCIETA' COOPERATIVA EDIFICATRICE DIPENDENTI A.T.M. IN FORMA ABBR EVIATA C.E.D.A. - A.T.M. COOPERATIVA | Milano | 49.188 |
| 7. | COOPERATIVA DI ABITANTI SETTIMO MILANESE SOCIETA' COOPERATIVA | Settimo Milanese | 41.177 |
| 8. | COOPERATIVA CASE POPOLARI VERCELLESE | Milano | 39.263 |
| 9. | SOCIETA' EDIFICATRICE ABITAZIONI OPERAIE SOC. COOP. | Milano | 38.612 |
| 10. | EDIFICATRICE UGUAGLIANZA - SOCIETA' COOPERATIVA | Paderno Dugnano | 37.099 |

Dati: migliaia euro

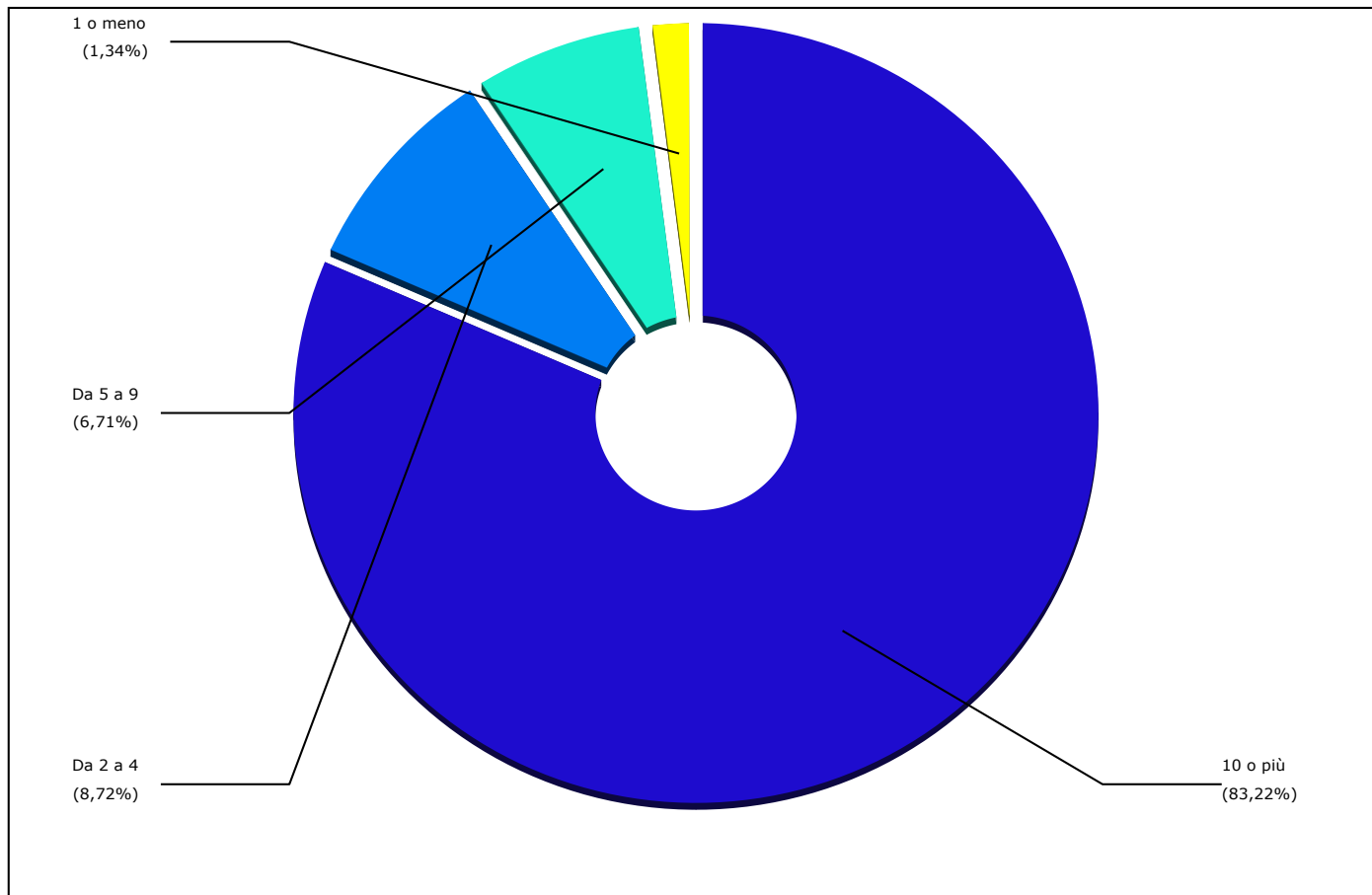
Sommario

1. Perché analizzare un bilancio?
2. Cosa misurare?
3. Analisi della redditività
4. Analisi della liquidità
5. Analisi della solidità
- 6. Focus sugli addetti**

6. Dipendenti per nr. cooperative

| Località (Sede legale) | 1 o meno | Da 2 a 4 | Da 5 a 9 | 10 o più | Tutti |
|------------------------|----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Varese | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 |
| Como | 0 | 1 | 0 | 3 | 4 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Milano | 0 | 10 | 6 | 64 | 80 |
| Bergamo | 1 | 0 | 0 | 12 | 13 |
| Brescia | 1 | 0 | 1 | 8 | 10 |
| Pavia | 0 | 0 | 0 | 8 | 8 |
| Cremona | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| Mantova | 0 | 1 | 1 | 9 | 11 |
| Lecco | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Lodi | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| Monza e della Brianza | 0 | 1 | 1 | 6 | 8 |
| Tutti | 2 | 13 | 10 | 124 | 149 |

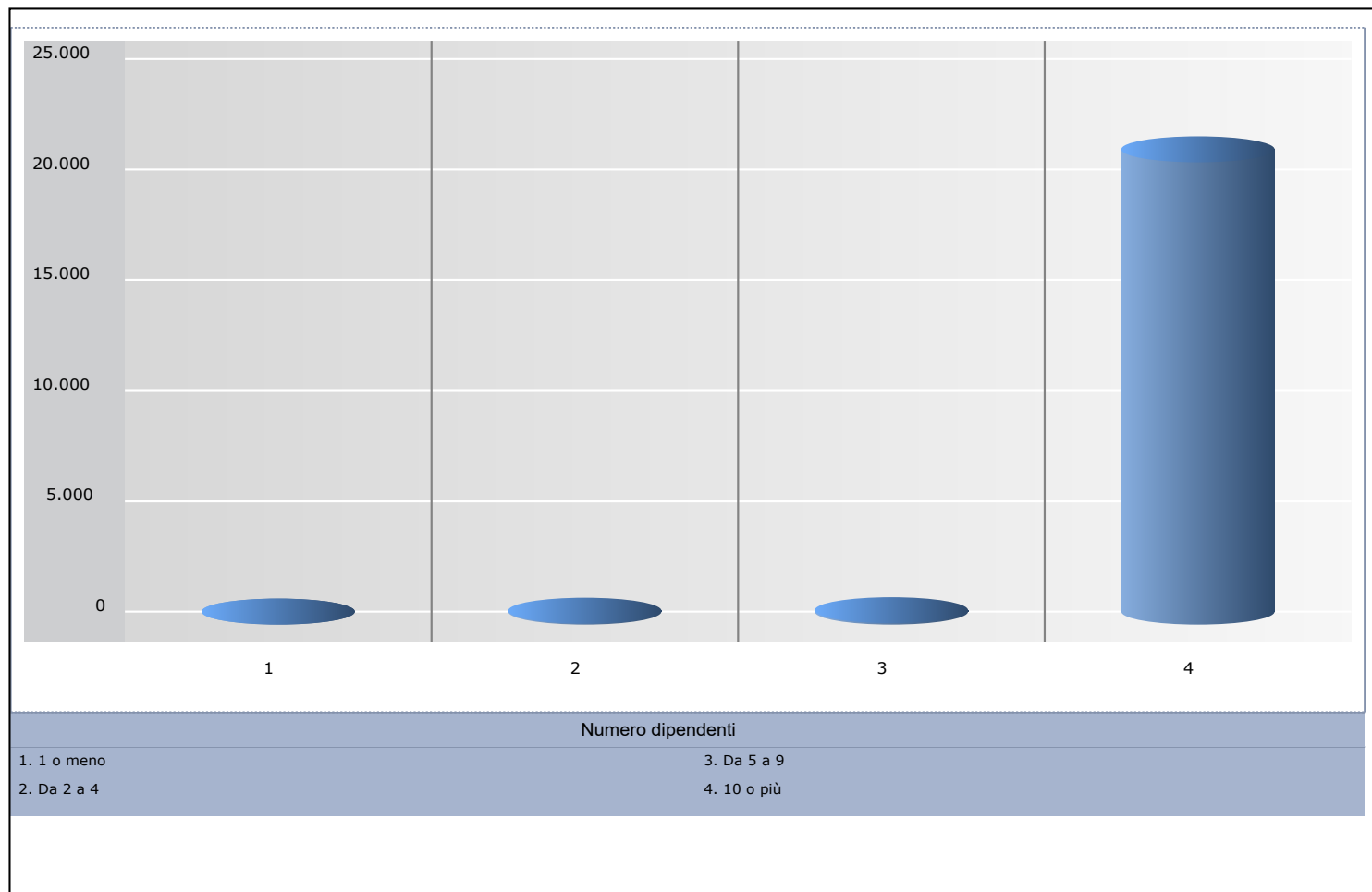
6. Dipendenti per nr. cooperative



6. Totale Addetti cooperative aderenti

| Località (Sede legale) | 1 o meno | Da 2 a 4 | Da 5 a 9 | 10 o più | Tutti |
|------------------------|----------|-----------|-----------|---------------|---------------|
| Varese | 0 | 0 | 0 | 135 | 135 |
| Como | 0 | 2 | 0 | 326 | 328 |
| Sondrio | 0 | 0 | 0 | 112 | 112 |
| Milano | 0 | 32 | 38 | 14.129 | 14.199 |
| Bergamo | 1 | 0 | 0 | 1.190 | 1.191 |
| Brescia | 1 | 0 | 7 | 725 | 733 |
| Pavia | 0 | 0 | 0 | 329 | 329 |
| Cremona | 0 | 0 | 0 | 996 | 996 |
| Mantova | 0 | 2 | 5 | 984 | 991 |
| Lecco | 0 | 0 | 7 | 0 | 7 |
| Lodi | 0 | 0 | 0 | 549 | 549 |
| Monza e della Brianza | 0 | 4 | 6 | 1.440 | 1.450 |
| Tutti | 2 | 40 | 63 | 20.915 | 21.020 |

6. Totale Addetti cooperative aderenti



6. Totale Addetti

| | RAGIONE SOCIALE | SEDE LEGALE | Dipendenti 2021 |
|-----|---|-----------------------|----------------------------|
| 1. | COOP LOMBARDIA SOCIETA' COOPERATIVA | Milano | 4.661 |
| 2. | COOPERATIVA LAVORATORI ORTOMERCATO SOC. COOP. A R.L. DETTA ANCHE C.L.O.- S.C.R.L. | Milano | 1.947 |
| 3. | IL MELOGRANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Segrate | 852 |
| 4. | COOPERATIVA SOCIALE AERIS A R.L. | Vimercate | 747 |
| 5. | SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE CITTA' DEL SOLE | Bergamo | 627 |
| 6. | R.A.D. LOGISTICA - SOCIETA' COOPERATIVA | Rodano | 602 |
| 7. | COOPERATIVA FACCHINI MERCATO ORTOFRUTTICOLO - SOCIETA' COOPERATIVA | Brescia | 499 |
| 8. | L'UNITARIA LOGISTICA SOCIETA' COOPERATIVA CON SIGLA UNILOGISTICA S OCIETA' COOPERATIVA | San Giuliano Milanese | 450 |
| 9. | COOPERATIVA DHARMA - SOCIETA' COOPERATIVA | Casalbuttano ed Uniti | 398 |
| 10. | COOPERATIVA SOCIALE EUREKA SOC. COOP. | San Donato Milanese | 370 |